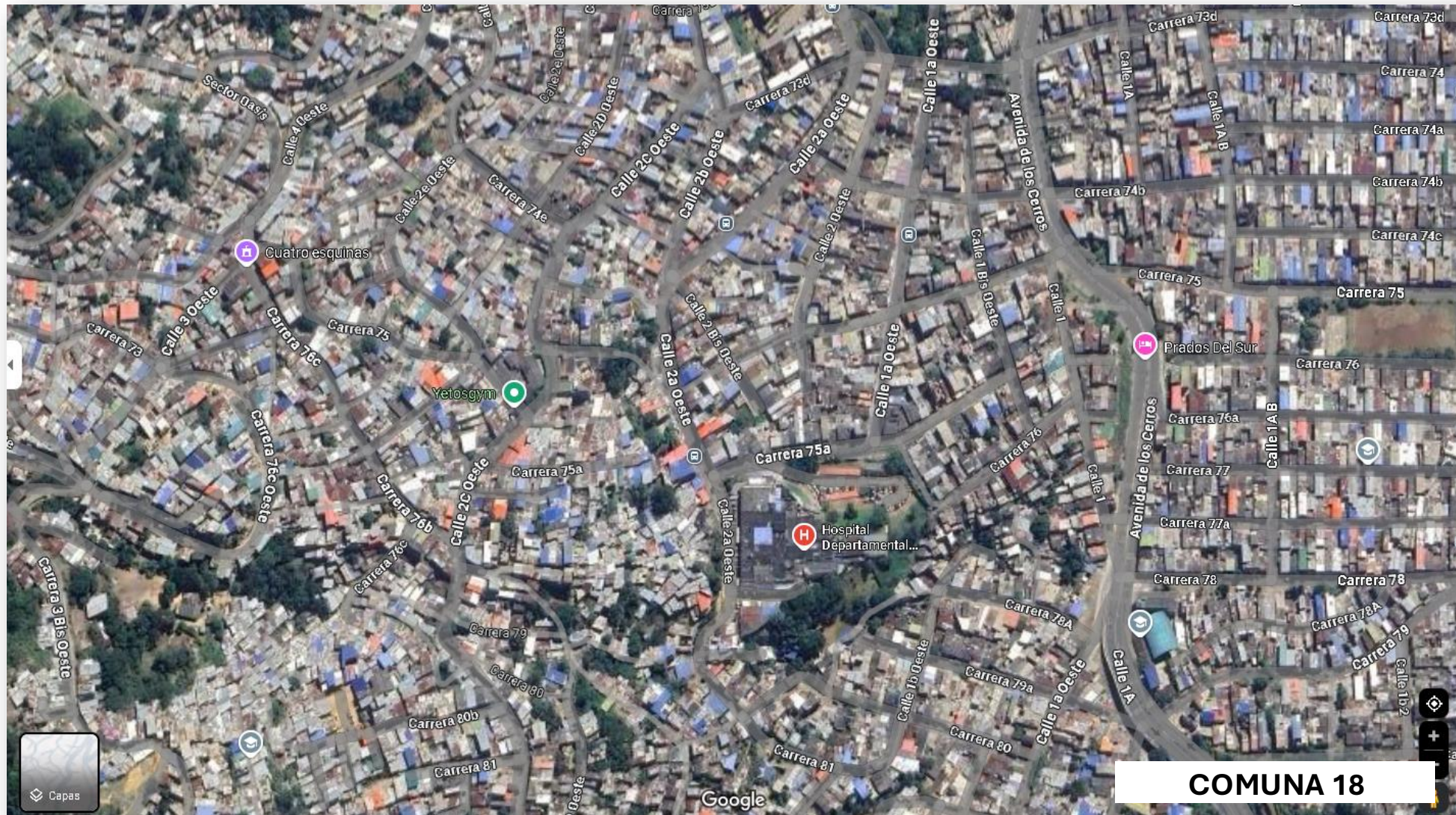


HOSPITAL DEPARTAMENTAL  
MARIO CORREA RENGIFO  
E.S.E

# RENDICION DE CUENTAS 2025

ABRIL DEL 2026

# HOSPITAL DEPARTAMENTAL MARIO CORREA RENGIFO E.S.E



# PLATAFORMA ESTRATÉGICA



Somos una institución de segundo nivel de atención que presta servicios de mediana complejidad y algunos en **complementariedad** de alta complejidad; que mediante la metodología del mejoramiento continuo tiene como objetivo prestar servicios de salud con un talento humano competitivo y comprometido que hace uso adecuado de los recursos financieros, tecnológicos y ambientales.



En el 2028 seremos una institución **acreditada**, reconocida en la región por el uso de herramientas tecnológicas, capacidad resolutoria y procesos amigables con el medio ambiente.

# PLATAFORMA ESTRATÉGICA

## PLAN DE DESARROLLO 2024-2027

“EL MARIO está en MÍ”

5

Ejes Estratégicos

8

Objetivos

15

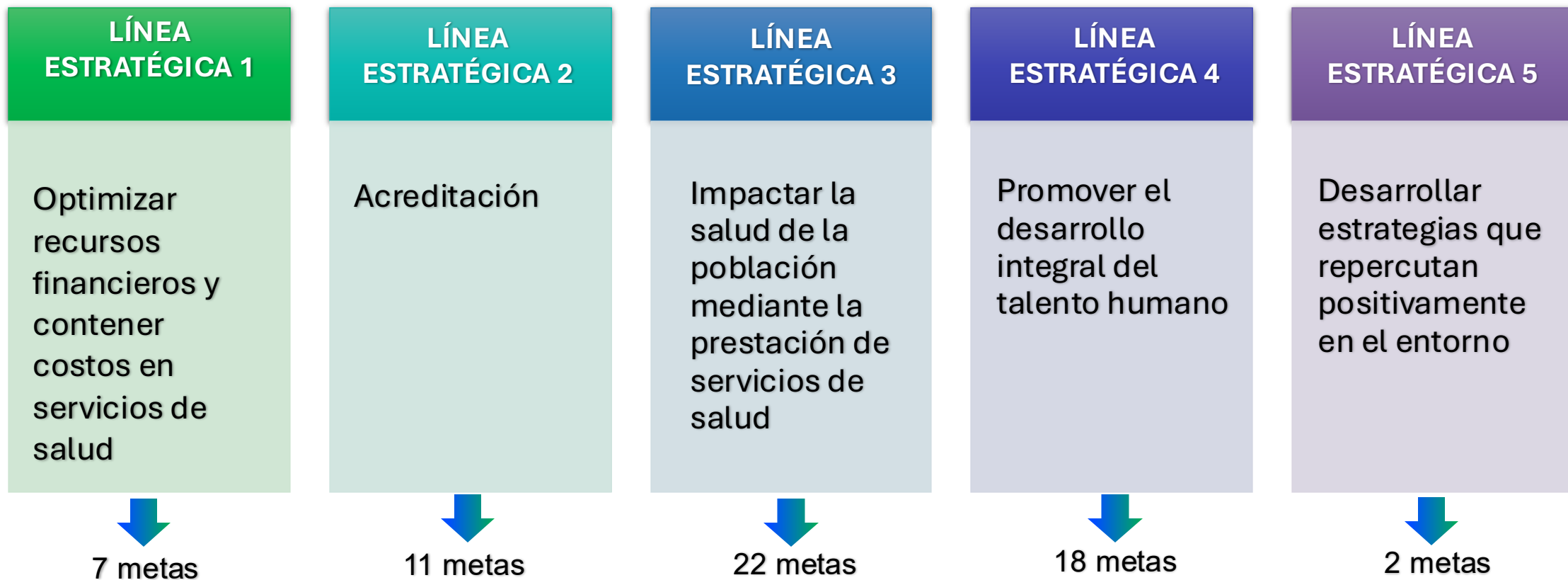
Programas

60

indicadores



# PLAN DE DESARROLLO 2024-2027



# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



# POA 2025



# HOSPITAL DEPARTAMENTAL MARIO CORREA RENGIFO E.S.E



# CAPACIDAD INSTALADA

116

CAMAS:

- Pediatría: 25
- Adultos : 75
- Intermedia adultos : 2
- Intensiva adultos : 14

21

CONSULTORIOS:

- Urgencias : 5
- Consulta externa: 12
- Salas de procedimientos: 4

3

AMBULANCIAS

- Ambulancia medicalizada : 2
- Ambulancia básica: 1

44

CAMILLAS:

- Observación pediátrica: 3
- Observación adultos hombres: 20
- Observación adultos mujeres: 21

5

SALAS DE CX:

- Quirófanos: 5

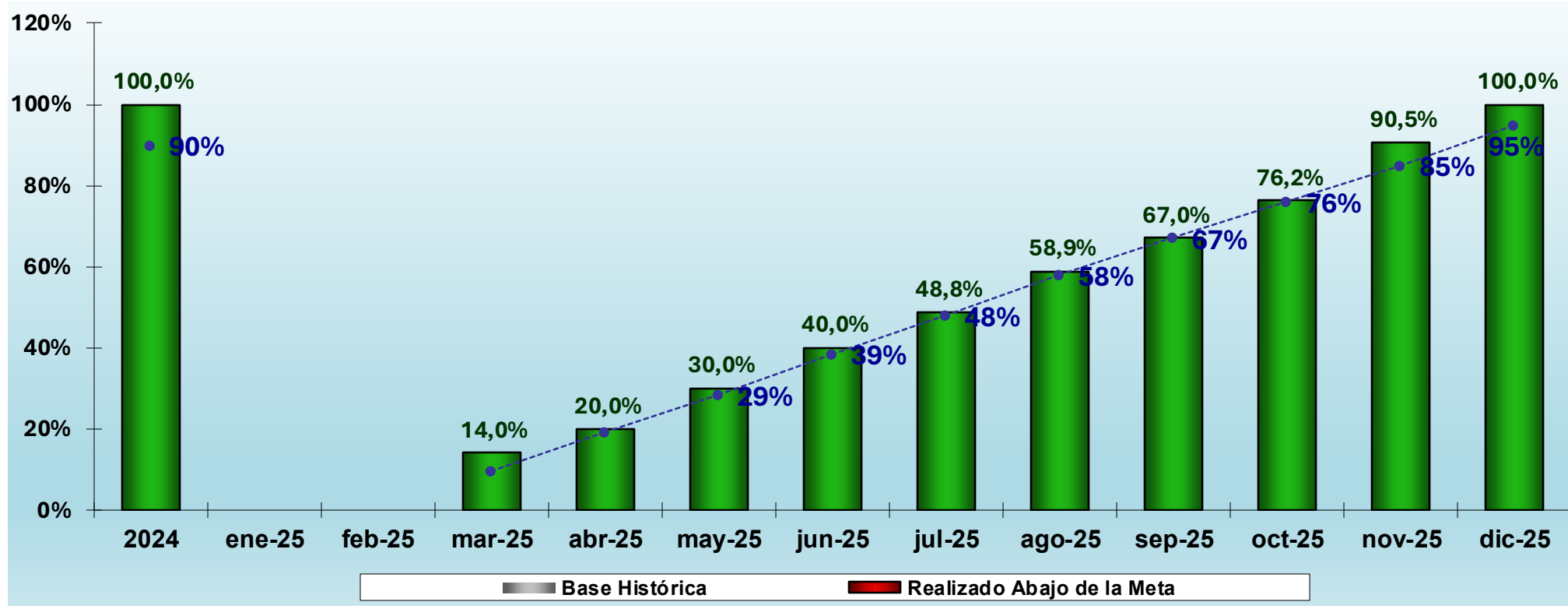
# CATEGORIZACIÓN DEL RIESGO

2024: Sin Riesgo

<u>M</u>	Índice de Riesgo	<u>K</u>	Superávit o Déficit Operacional Total		8.640.290.382	K/L	0,0773
		<u>L</u>	Ingresos Operacionales Totales		111.842.036.175		
<u>N</u>	Superávit o Déficit Presupuestal	<u>N1</u>	Total Ingresos Reconocidos		103.758.198.997	N1(-)N2	9.436.250.345
		<u>N2</u>	Total Gastos Obligados / Comprometidos		94.321.948.652		
<u>P</u>	CATEGORIZACIÓN DEL RIESGO -2025	<u>U</u>	ESE del nivel territorial que a 30 de abril de 2023 contaba con información anual consolidada, validada y presentada por las direcciones territoriales de salud a este Ministerio, con corte a 31 de diciembre de 2022, una vez aplicada la metodología definida en la Resolución 2509 de 2012, modificada por la Resolución 2249 de 2018, se categoriza para la vigencia 2023, en:	Sin riesgo	Numeral 3.5 del Artículo 3 de la Resolución 851 de 2023 Anexo Técnico 5	M (>=0,00)	Sin riesgo
		<u>V</u>		Riesgo bajo		M (Entre -0,01 y -0,10)	
		<u>W</u>		Riesgo medio		M (Entre -0,11 y -0,20)	
		<u>X</u>		Riesgo Alto		M (<=-0,21)	
		<u>Y</u>		Riesgo Alto (Déficit Presupuestal)		N (<0)	

**2025: Sin Riesgo**

# CUMPLIMIENTO AL PLAN DE MEJORA ACREDITACIÓN 2025 DICIEMBRE 31 DEL 2025



DICIEMBRE:  
META:95%

Mes	2024	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sep-25	oct-25	nov-25	dic-25	TOTAL AÑO
<b>Meta</b>	90%	NA	NA	10%	19%	29%	39%	48%	58%	67%	76%	85%	95%	100%
<b>Numerador</b>	64	NA	NA	7	10	18	28	39	53	67	80	95	105	105
<b>Denominador</b>	64	NA	NA	50	50	60	70	80	90	100	105	105	105	105



FUENTE: Oficina de Calidad HDMCR

# AUTOEVALUACIÓN

DICIEMBRE 31 DEL 2025

<u>GRUPOS</u>	<u>2025:</u>
Gerencia	3.6
Direccionamiento	3.0 (ref)
Talento Humano	3.3
Mejoramiento	3.8
Asistencial	3.6
Tecnología	3.9
Sistemas de Información	3.6
Ambiente Físico	2.4

**CALIFICACIÓN  
OBTENIDA :3,4**

# PROYECTOS

	NOMBRE	VALOR	OBSERVACIÓN
INFRAESTRUCTURA	Construcción de un nuevo bloque para Cirugía, hospitalización y urgencias	\$ 105.000.000.000	Revisión de presupuesto por MINSALUD
	Impermeabilización y cambio de losa de los diferentes servicios del Hospital	\$ 1.605.000.000	En ejecución
EQUIPAMIENTO FIJO	Adquisición de planta eléctrica y subestación eléctrica	\$ 1.645.000.000	Pendiente autorización de EMCALI
EQUIPOS BIOMEDICOS	Proyecto: Dotación de equipos para la Central de Esterilización	\$ 2.015.860.000	Pendiente autorización de EMCALI
	Proyecto: Equipos biomédicos cirugía, hospitalización y urgencias	\$ 5.315.298.782	MINSALUD en revisión
	Proyecto: Adquisición de equipos para el servicio de imágenes diagnósticas	\$ 6.978.655.750	MINSALUD – viabilizado

# HABILITACIÓN - UCI

14 camas UCI y 2 UCIN



# MEDICINA INTERNA



Adecuación - 50 camas



Reposición de camas (10 nuevas)

# CIRUGÍA

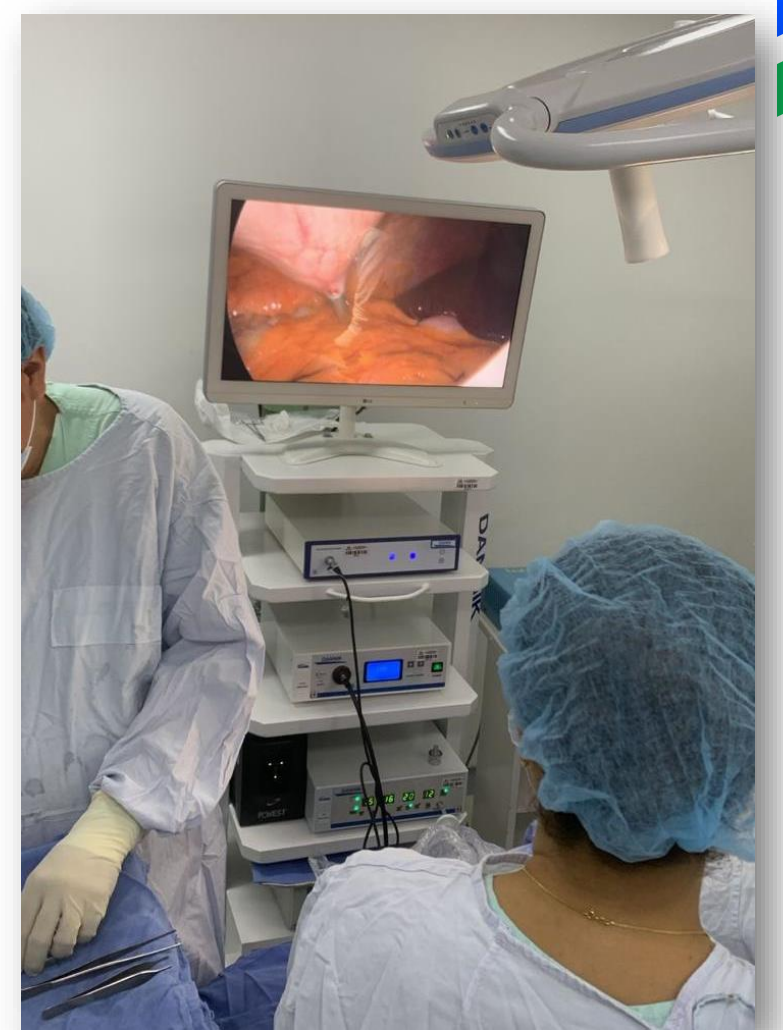
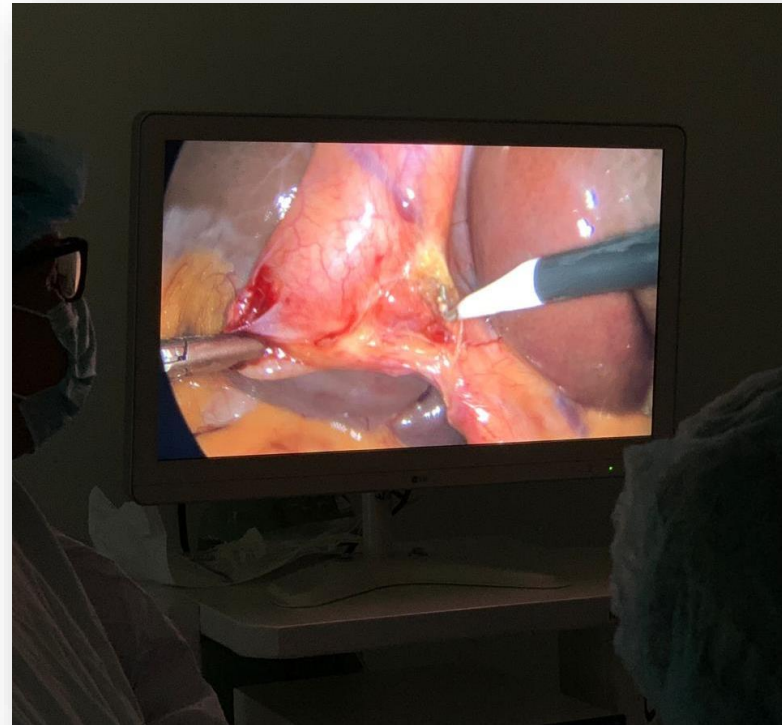
Mejoras en la ruta de acceso de pacientes y personal para disminuir los cruces entre áreas.

---



# CIRUGÍA

## 2 torres nuevas de Laparoscopia



# AYUDAS DIAGNÓSTICAS



Torre de endoscopia (nueva)



# HABILITACIÓN Y REHABILITACIÓN



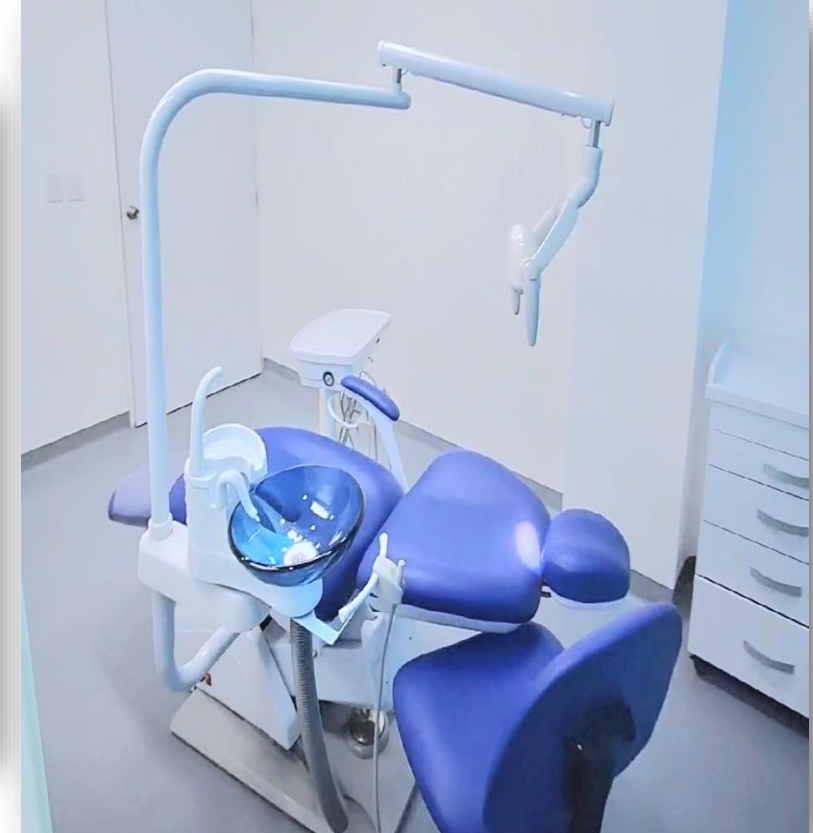
Adecuación sala de Terapia

---

# CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN



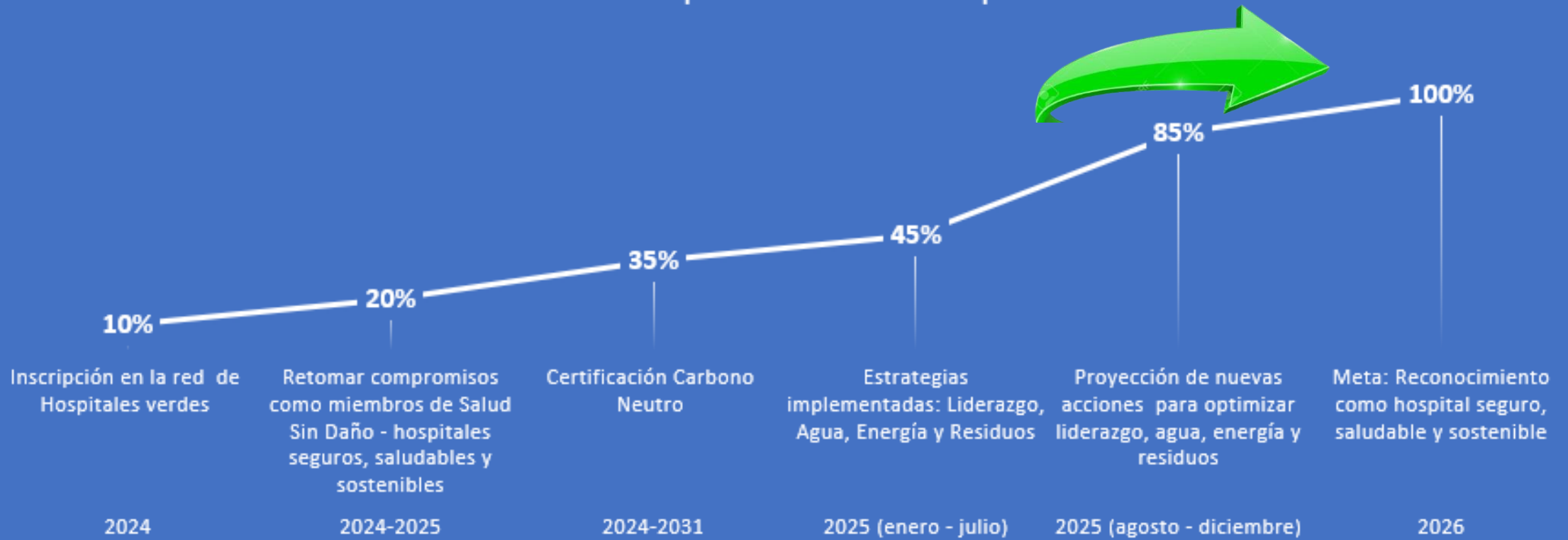
# ODONTOLOGÍA



# HOSPITAL VERDE

## % AVANCE RESPECTO AL ESTÁNDAR HOSPITAL VERDE

— % Avance respecto al estándar hospital verde



# HOSPITAL VERDE

REQUISITO	ESTADO
Acreditado- Habilitados ante el Grupo de Aseguramiento y Prestación del Servicio de Salud.	✓
Presentar solicitud en el formato diseñado para tal fin.	✓
Concepto Sanitario Favorable.	✓
Calcular la Huella de Carbono y actualizarla anualmente.	✓
Cumplir con los reportes de los indicadores de Gestión de Residuos Peligrosos al grupo IVC de la secretaria.	✓
Realizar los reportes en el RUA de los residuos peligrosos generados en la prestación de servicios.	✓
Plan para atención de emergencias y contingencias Hospitalarias.	✓
Plan de compensación de su huella Climática.	✓
Formular e implementar los lineamientos y recomendaciones que se encuentran en el Manual de Hospitales Seguros , Saludables y Sostenibles.	✓
Plan de adaptación y mitigación a la variabilidad y cambio climático.	✓




## CONSTANCIA

### LA SECRETARÍA DE SALUD PÚBLICA DEL DISTRITO ESPECIAL DE SANTIAGO DE CALI

Por medio de la presente nos permitimos dar Constancia que HOSPITAL DEPARTAMENTAL MARIO CORREA RENGIFO ESE con Nit: 890399047-8 representada por JUAN CARLOS CORRALES se encuentra vinculada a la Estrategia Hospitales Seguros, Saludables y Sostenibles - HSSS contenida dentro del eje programático de salud del Plan de Gestión Integral de Cambio Climático de Santiago de Cali adoptado mediante Decreto Municipal No. 4112 010 20 2039 de diciembre del 2020. Con el objetivo de implementar las actividades correspondientes para el Mejoramiento de sus Procesos en la Gestión que realiza para la Prestación de los Servicios de Salud alineados con la seguridad hospitalaria, la promoción de estilos de vida saludable y la minimización de los impactos ambientales con el fin de cumplir con los parámetros establecidos en la Guía para la Implementación de la estrategia HSSS.

Agradecemos su vinculación a la estrategia y esperamos que se logren cumplir los objetivos en el compromiso adquirido.

Cordialmente

  
CARLOS EDUARDO PINZÓN FLOREZ  
Subsecretario de Promoción, Prevención y Producción Social de la Salud  
Secretaría de Salud Pública Distrital de Santiago de Cali

Elaboró: Karen Viviana Muñoz Moreno-Prestador de Servicio  
Proyecto: Lina Johana Guerra-Contratista  
Revisó: Tito Alfredo Bravo Pérez-Director Local de Salud

En atención del desarrollo de nuestros Sistemas de Gestión y Control Integrados le solicitamos comedidamente diligenciar la encuesta de satisfacción de usuario accediendo al siguiente enlace:  
[http://www.cali.gov.co/aplicaciones/encuestas\\_ciudadano/view\\_encuesta\\_satisfaccion.php](http://www.cali.gov.co/aplicaciones/encuestas_ciudadano/view_encuesta_satisfaccion.php)





ALCALDÍA DE  
SANTIAGO DE CALI  
SECRETARÍA DE SALUD PÚBLICA

## Certificado de Cumplimiento

otorgado a:

### HOSPITAL DEPARTAMENTAL MARIO CORREA RENGIFO E.S.E

Por cumplir con los requisitos de la **Guía Estrategia Hospitales Seguros, Saludables y Sostenibles HSSS** en el marco del **Plan de Gestión Integral de Cambio Climático de Santiago de Cali**, adoptado por el Decreto Distrital No. 2039 de 2020. Este reconocimiento exalta la responsabilidad institucional en la promoción de entornos seguros, la protección del ambiente disminuyendo su huella de carbono y el fortalecimiento de una atención en salud con enfoque preventivo y sostenible, contribuyendo al desarrollo de una ciudad más saludable y resiliente.

**Fecha:** Santiago de Cali, 4 de diciembre 2025

**Germán Escobar Morales**

Secretario de Salud Pública del  
Distrito Especial de Santiago de Cali

**Carlos Eduardo Pinzón Flórez**

Subsecretario de Promoción, Prevención  
y Producción Social de la Salud

SALUD



[www.cali.gov.co/salud](http://www.cali.gov.co/salud)

Red GLOBAL  
de HOSPITALES  
VERDES y  
SALUDABLES

# HOSPITAL VERDE



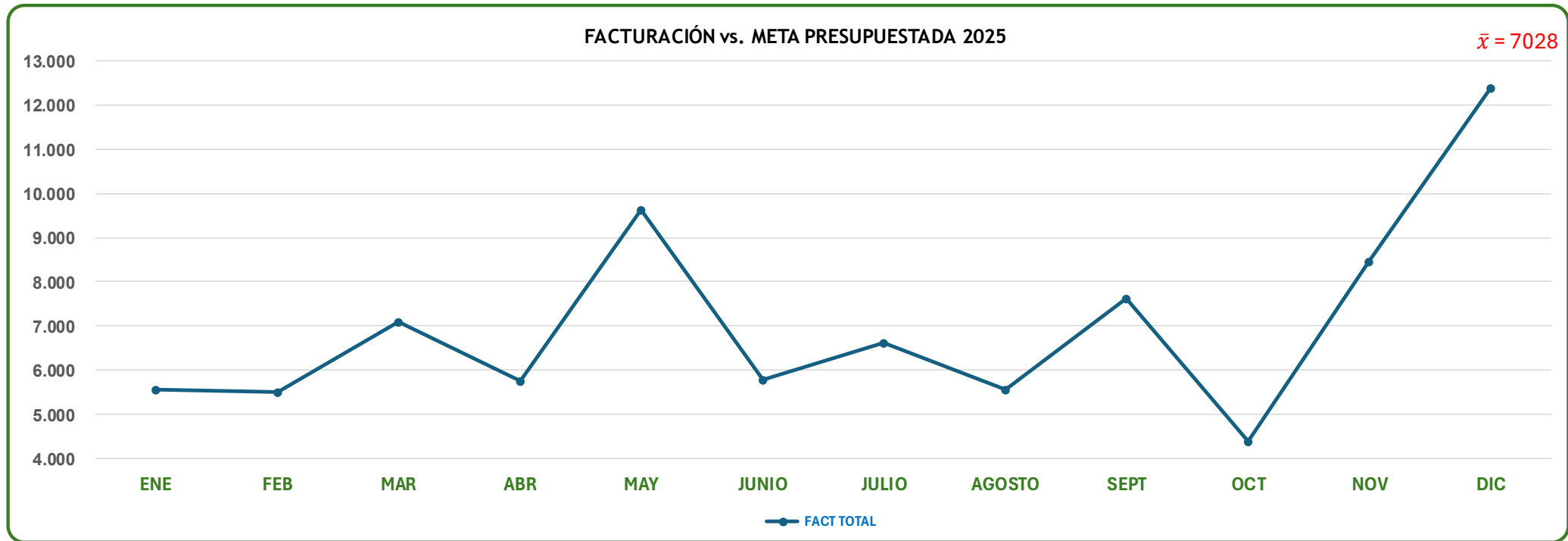
# SITUACIÓN FINANCIERA



# FACTURACIÓN.

FACTURACION TOTAL MES Y ACUM A 31 DICIEMBRE 2025  
(Cifras en Millones)

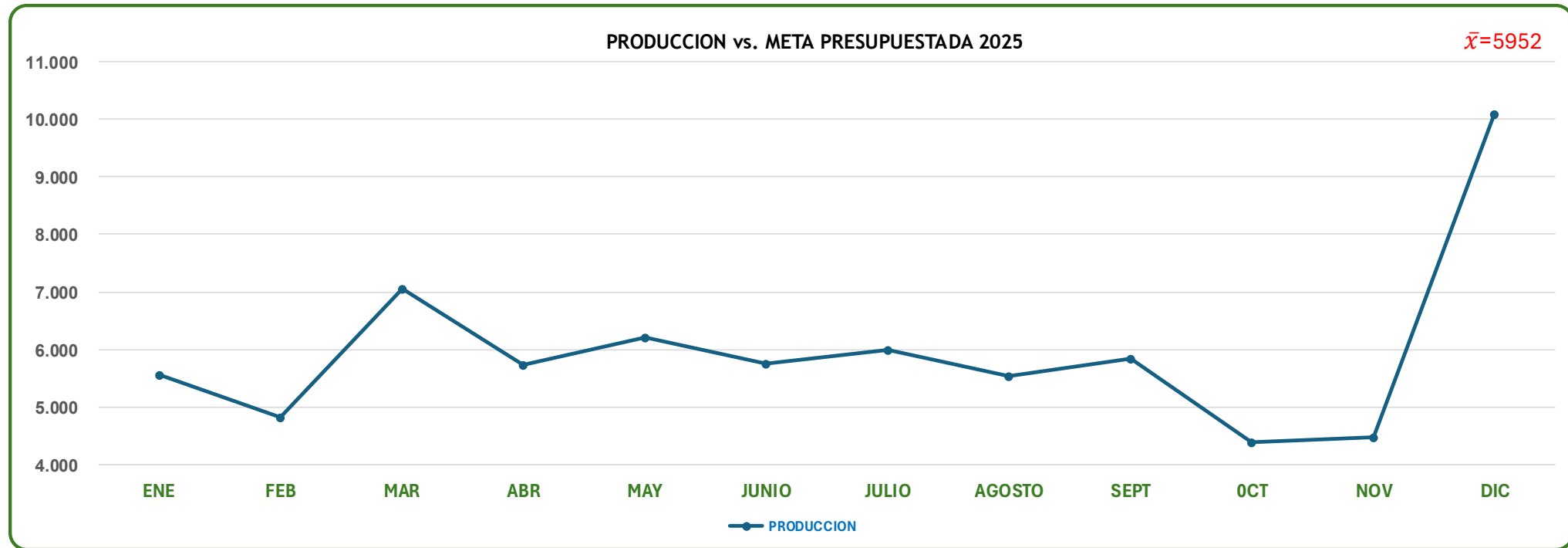
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ACUMULADO
FACT TOTAL	5.567	5.489	7.098	5.741	9.626	5.780	6.620	5.546	7.633	4.390	8.460	12.387	84.337
META	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	72.000
Variación (%)	93%	91%	118%	96%	160%	96%	110%	92%	127%	73%	141%	206%	117%



# FACTURACIÓN

PRODUCCION MES Y ACUM A 31 DICIEMBRE 2025  
(Cifras en Millones)

	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPT	OCT	NOV	DIC	ACUMULADO
PRODUCCION	5.567	4.824	7.066	5.734	6.199	5.744	5.983	5.535	5.831	4.381	4.475	10.089	71.428
META	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	72.000
Variación (%)	93%	80%	118%	96%	103%	96%	100%	92%	97%	73%	75%	168%	99%



# FACTURACIÓN Y RECAUDO

CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2025

CIFRAS EN MILLONES

	FACTURACION	PRODUCCION	%	RADICACION VIGENCIA MESES ANTERIORES	RADICACION VIGENCIA ACTUAL	%	RECAUDO VIG ACTUAL	%
ENERO	5.566.803.360	5.566.803.360	100%	5.184.850.566	4.352.107	0%	554.793.242	1%
FEBRERO	5.488.632.888	4.823.655.391	88%	0	5.758.586.111	105%	1.310.322.774	23%
MARZO	7.098.192.208	7.066.222.032	100%	0	4.401.107.477	62%	3.489.903.658	79%
ABRIL	5.741.130.635	5.734.178.820	100%	0	6.813.283.028	119%	4.091.519.669	60%
MAYO	9.626.156.198	6.199.244.334	64%	821.550.452	10.073.536.455	105%	4.091.523.734	41%
JUNIO	5.780.339.138	5.744.450.116	99%	4.988.200	5.785.446.913	100%	4.138.605.961	72%
JULIO	6.619.552.033	5.982.815.882	90%	102.565.653	7.961.792.880	120%	2.789.427.576	35%
AGOSTO	5.546.097.027	5.534.567.620	100%	0	6.149.876.580	111%	4.367.952.314	71%
SEPTIEMBRE	7.633.153.554	5.831.028.913	76%	10.827.970	6.139.048.610	80%	3.971.958.266	65%
OCTUBRE	4.389.553.246	4.381.363.216	100%	0	7.389.299.699	168%	6.400.147.676	87%
NOVIEMBRE	8.459.966.239	4.475.017.233	53%	0	7.240.200.926	86%	5.152.795.794	71%
DICIEMBRE	12.387.040.512	10.089.325.176	81%	11.272.164	14.258.867.685	115%	12.789.022.346	90%
	<b>84.336.617.038</b>	<b>71.428.672.093</b>	<b>85%</b>	<b>6.136.055.005</b>	<b>67.716.530.786</b>	<b>80%</b>	<b>40.358.950.664</b>	<b>60%</b>

# CARTERA EPS INTERVENIDAS

CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2025  
(CIFRAS EN PESOS)



EPS	VR. CORRIENTE (en Pesos)	VIG 2024 (en Pesos)	VIG. ANTERIORES (en Pesos)	TOTAL	VALOR RECONOCIDO EN ACTA
ASMET SALUD	3.415.948.851	1.108.618.629	1.452.894.529	\$ 5.977.462.009	\$ 1.983.706.816
COOSALUD	3.610.795.427	5.719.985.976	44.215.908	\$ 9.374.997.311	\$ 6.792.920.298
EMSSANAR	15.315.851.351	98.781.065	5.263.408.642	\$ 21.972.268.097	\$ 16.611.374.640
EMSSANAR PGP	6.574.367.477			\$ 6.574.367.477	\$ -
NUEVA EPS	1.531.734.063	145.369.237	957.915.795	\$ 2.635.019.095	\$ -
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 30.448.697.169</b>	<b>\$ 7.072.754.907</b>	<b>\$ 7.718.434.874</b>	<b>\$ 46.534.113.989</b>	<b>\$ 25.388.001.754</b>

65,4%

54,6%

CARTERA CORTE DICIEMBRE 2025	
TERCERO	CARTERA RADICADA
EMSSANAR	33.358.689.359
COOSALUD	23.245.362.984
ASMET SALUD	5.836.472.181
NUEVA EPS	6.258.623.397
<b>OTRAS</b>	<b>22.189.944.382</b>
<b>Vr. Cartera Sin Descontar Pagos</b>	<b>\$ 90.889.092.303</b>

OTRAS	
TERCERO	CARTERA RADICADA
AIC	993.948.363
MALLAMAS	435.187.321
EPS LIQUIDADAS	7.658.933.762
OTRAS EPS (SOS-COMPENSAR-COMFACHOCO-SURA-COMFENALCO VALLE-SANITAS, ECT)	2.087.373.151
ASEGURADORAS-SOAT	3.313.556.493
SECRETARIAS (MUNICIPAL-DEPARTAMENTAL Y POBLACION PNA DEPTO-POBLACION PNA DISTRITAL)	2.041.672.676
OTROS DEUDORES POR VENTA(IPS PUBLICAS-IPS PRIVADAS-REGIMEN ESPECIAL-PARTICULARES-POBLACION EXTRANJERA DEPTO-POBLACION EXTANJERA DISTRITO)	4.218.474.124
CONVENIOS EDUCATIVOS	293.682.565
CUOTAS PARTES	62.011.128
EMBARGOS	16.008
OTROS DEUDORES DFTES A VENTA SERVICIO SALUD	1.085.088.791
<b>TOTAL OTRAS</b>	<b>\$ 22.189.944.382</b>

PAGOS PTES POR APLICAR	
CTA 131980	20.302.159.283
CTA 240720	-
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 20.302.159.283,31</b>

<b>VALOR TOTAL CARTERA</b>	<b>\$ 70.586.933.020</b>
----------------------------	--------------------------

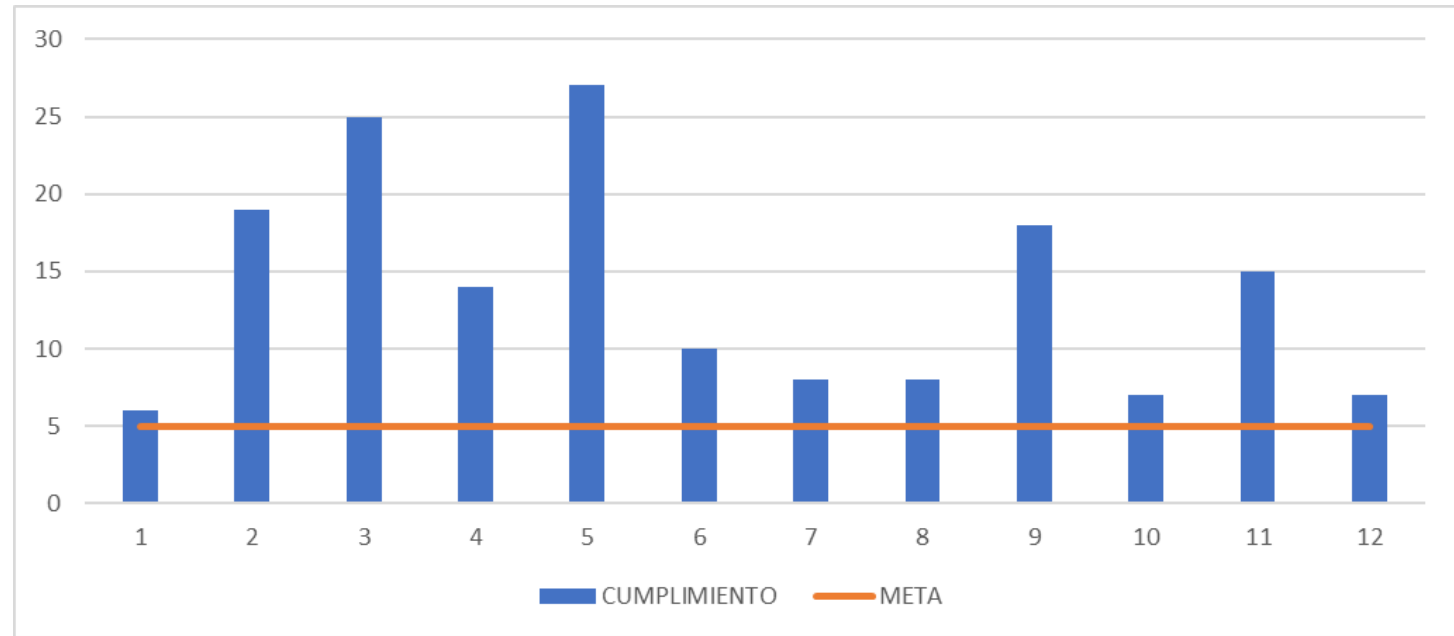


FUENTE: Oficina de Facturación

# CONCILIACIONES DE CARTERA CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2025

2025	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
<b>CUMPLIMIENTO</b>	6	19	25	14	27	10	8	8	18	7	15	7
<b>META</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

	PERIODO	CRUCES REALIZADOS
<b>VIGENCIA 2025</b>	ENERO	6
	FEBRERO	19
	MARZO	25
	ABRIL	14
	MAYO	27
	JUNIO	10
	JULIO	8
	AGOSTO	8
	SEPTIEMBRE	18
	OCTUBRE	7
	NOVIEMBRE	15
	DICIEMBRE	7
		<b>164</b>



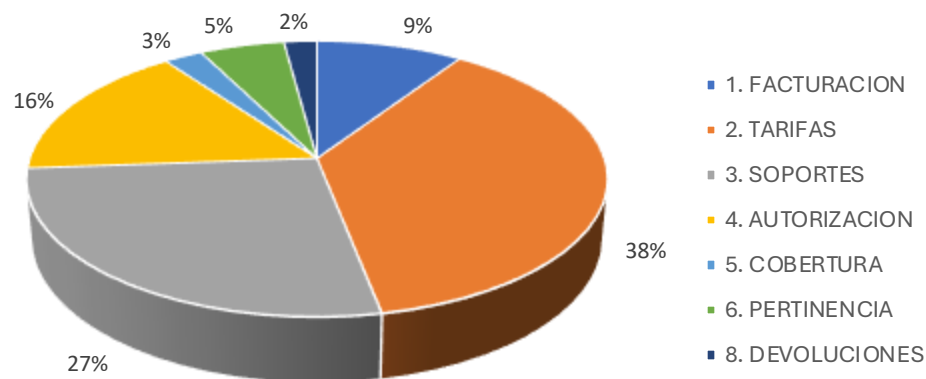
El **78%** de la cartera global desde el 2010 al 2025 esta conciliado  
 Meta: 86% a diciembre 31 de 2026

# GESTIÓN DE GLOSAS

CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2025



TIPIFICACION DE GLOSA	VALOR GLOSA	%
1. FACTURACION	2.228.791.324	9,40%
2. TARIFAS	8.889.735.815	37,51%
3. SOPORTES	6.383.374.468	26,93%
4. AUTORIZACION	3.818.764.991	16,11%
5. COBERTURA	592.510.050	2,50%
6. PERTINENCIA	1.285.681.390	5,42%
8. DEVOLUCIONES	502.109.997	2,12%
<b>Total general</b>	<b>23.700.968.035</b>	<b>100,00%</b>



AÑO FACTURA	VALOR GLOSA	%
2010	536.205	0,00%
2017	3.456.125	0,01%
2018	1.122.630	0,00%
2020	113.160	0,00%
2021	4.968.646	0,02%
2022	149.640.591	0,63%
2023	2.243.237.484	9,46%
2024	5.168.585.132	21,81%
2025	16.129.308.062	68,05%
<b>Total general</b>	<b>23.700.968.035</b>	<b>100,00%</b>

\* 3% PD  
1,2%

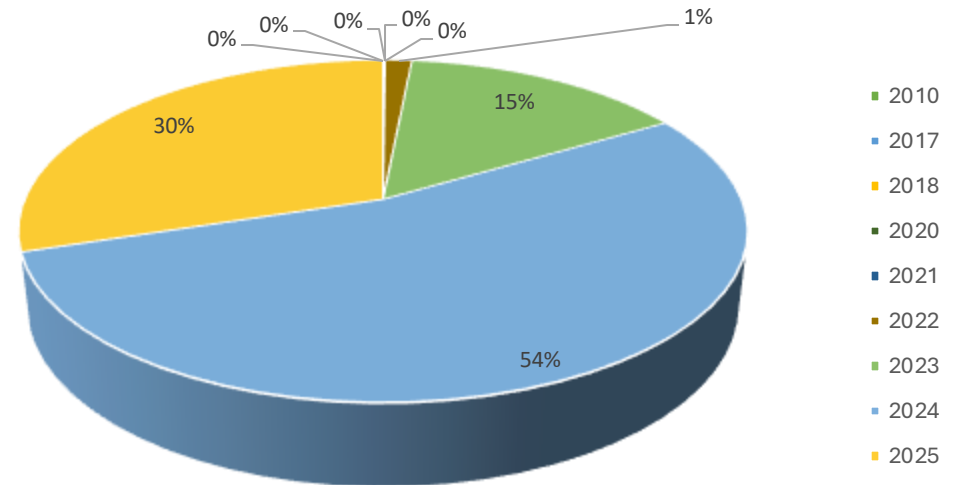


# GESTIÓN DE GLOSAS

CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2025

	ESTADO	VALOR GLOSA	%
* No se acepta	CONCILIADO –reconocido en actas-	\$ 8.684.059.627	36,6
	CON RESPUESTA INICIAL -a favor-	\$ 10.577.378.649	44,6
	EN PROCESO DE RESPUESTA	\$ 2.646.183.948	11,2
	EN PROCESO DE CONCILIACIÓN	\$ 1.793.345.811	7,57
	<b>Total general</b>	<b>\$ 23.700.968.035</b>	

* Año Factura	VALOR GLOSA	%
2010	536.205	0%
2017	3.456.125	0%
2018	1.122.630	0%
2020	113.160	0%
2021	4.767.814	0%
2022	122.540.043	1%
2023	1.305.396.479	15%
2024	4.651.771.814	54%
2025	2.594.355.356	30%
<b>Total general</b>	<b>8.684.059.627</b>	<b>100%</b>



# GESTIÓN DE GLOSAS

CORTE A DICIEMBRE 31 DE 2025

Entidad	Valor Conciliado	Valor Aceptado ESE	Valor a favor de la ESE	Valor Ratificado
ASMET	674.432.686	294.276.865	199.702.685	180.453.131
CAPITAL SALUD	2.860.435	2.200	2.858.235	-
CAPRESOCA	6.612.800	6.612.800	-	-
COMFACHOCO	17.736.155	806.600	16.929.555	-
COMPENSAR	4.810.152	224.829	4.585.323	-
COOSALUD	3.497.867.311	562.412.149	2.245.728.358	689.726.805
DIRECCION DE SANIDAD MILITAR	218.800	218.800	-	-
EMSSANAR	4.027.569.419	991.270.554	3.036.298.865	-
EPS FAMILIAR DE COLOMBIA	472.769	189.108	283.661	-
FAMISANAR	70.653.058	10.597.959	60.055.099	-
LA PREVISORA	7.673.825	411.873	7.261.962	-
MALLAMAS	24.033.827	1.373.982	22.659.840	-
MUNDIAL DE SEGUROS	4.642.687	4.642.687	-	-
S.O.S	79.082.178	12.826.963	66.076.358	178.857
SALUD TOTAL	67.288.726	18.517.693	48.771.033	-
SAN ANDRES ISLAS	536.205	536.205	-	-
SANITAS	7.814.275	646.925	7.167.350	-
SECRETARIA CAQUETA	6.586.100	3.405.900	3.180.200	-
SECT DEPARTAMENTAL	21.668.522	17.687.625	3.980.897	-
SECT DISTRITAL DE CALI	44.801.156	24.866.492	19.934.664	-
SEGURO DEL ESTADO	19.003.012	17.660.285	1.342.727	-
SEGUROS BOLIVAR	31.481.345	1.407.300	385.758	29.688.287
SOLIDARIA APE	14.143.623	4.354.541	7.818.022	1.971.060
SOSALUD FIDEICOMISO PPL	47.694.161	10.867.360	36.826.800	-
SURA	4.376.400	1.750.560	2.625.840	-
<b>Total general</b>	<b>8.684.059.627</b>	<b>1.987.568.255</b>	<b>5.794.473.232</b>	<b>902.018.140</b>
%	<b>100%</b>	<b>23%</b>	<b>67%</b>	<b>10%</b>

(en contra)

(Pendiente 2da instancia)

Valor conciliado	Valor Aceptado ESE	Valor a favor de la ESE	Valor Ratificado
8.684.059.627	1.987.568.255	5.794.473.232	902.018.140
100%	23%	67%	10%



FUENTE: Oficina Financiera HDMCR

# DEFICIT CORRIENTE CON RECAUDO

## CORTE DICIEMBRE 31 DEL 2025 – MILLONES DE PESOS

CONCEPTO	A DICIEMBRE 2024	A DICIEMBRE 2025	%
OPERACIÓN CORRIENTE MES	5.092.200.727,95	5.515.553.809,43	8%
RECAUDO CORRIENTE MES	2.639.057.320,70	3.501.655.784,97	33%
TOTAL	- 2.453.143.407,26	- 2.013.898.024,46	-18%

*\*Operación mes sin gastos de Salud Publica, CRUE, CxP e inversión.*

*\*Recaudo corriente sin Salud Publica, CxC, CRUE, Aportes, Transferencias, Disponibilidad Inicial*

# RESULTADO PRESUPUESTAL 2025

## COMPARATIVO 2024 (EN PESOS)

	CONCEPTO	ACUMULADO		2025/ 2024
		A DICIEMBRE 2024	A DICIEMBRE 2025	
1	RECAUDOS	60.401.038.262	75.447.202.825	25%
2	GIROS DE GASTOS	58.748.185.041	73.737.791.484	26%
3	RECONOCIMIENTOS DE INGRESOS	90.226.467.584	103.758.198.997	15%
4	OBLIGACIONES	85.851.975.809	94.321.948.652	10%
3-1	CUENTA POR COBRAR	29.825.429.323	28.310.996.173	-5%
4-2	CUENTA POR PAGAR	27.103.790.768	20.584.157.169	-24%
1-4	DEFICIT OPERACIONAL	(25.450.937.547)	(18.874.745.828)	-26%
3-4	DEFICIT / SUPERAVIT FISCAL	4.374.491.775	9.436.250.345	116%

# DÉFICIT DE TESORERÍA

## CORTE A DICIEMBRE 31 2025

Cartera-Bancos

CONCEPTO	A DICIEMBRE 2024	A DICIEMBRE 2025	%
CARTERA RADICADA	59.145.501.574	90.889.092.303	54%
CARTERA PTE DE RADICAR	6.342.689.222	2.314.423.067	-64%
<b>1- TOTAL</b>	<b>65.488.190.796</b>	<b>93.203.515.370</b>	<b>42%</b>
PAGOS X APLICAR	-3.518.530.490	* -20.302.159.283	477%
EPS LIQUIDADAS	-7.670.440.048	-7.670.440.048	0%
CUENTAS DE DIFÍCIL COBRO	-2.072.896.547	-2.070.465.463	0%
EN PROCESO DE SOPORTE PARA DEPURACION	-3.794.660.762	-3.794.660.762	0%
<b>2- TOTAL CARTERA RECUPERABLE</b>	<b>48.431.662.949</b>	<b>59.365.789.814</b>	<b>23%</b>
<b>3- DEL TOTAL RECUPERABLE, SE TIENE EN ACTAS DE CONCILIACION</b>	<b>15.341.182.524</b>	<b>16.286.788.837</b>	<b>6%</b>
<b>4- TOTAL RECUPERABLE PENDIENTE POR RECONOCIMIENTO</b>	<b>33.090.480.425</b>	<b>43.079.000.977</b>	<b>30%</b>
<b>CONCEPTO</b>	<b>A DICIEMBRE 2024</b>	<b>A DICIEMBRE 2025</b>	<b>%</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.652.853.221	2.440.355.341	48%
Efectivo Uso Restringido (Embargos)	252.326.728	277.491.245	10%
Recursos de Destinación Específica	671.951.499	1.274.214.668	90%
<b>5- Recursos Propios de Libre Destinación</b>	<b>728.574.994</b>	<b>888.649.428</b>	<b>22%</b>

\*

B  
C  
O

Estam-rtefte-ica

CONCEPTO	A DICIEMBRE 2024	A DICIEMBRE 2025	%
<b>6- TOTAL PASIVOS</b>	<b>43.156.776.097</b>	<b>49.063.152.274</b>	<b>14%</b>
Consignaciones Sin Identificar	2.697.753.601	0	-100%
Provisiones, Litigios y Demandas	1.010.772.649	1.010.772.649	0%
<b>7- PASIVOS REALES</b>	<b>39.448.249.847</b>	<b>48.052.379.625</b>	<b>22%</b>
Prestamos por Pagar	2.341.509.441	2.914.242.229	24%
Céditos Judiciales	2.661.351.067	2.152.110.159	-19%
Pasivo Prestacional (Beneficios a Empleados)	3.380.144.545	4.676.114.061	38%
Retencion en la Fuente e ICA	94.371.320	317.477.000	236%
Servicios Públicos (Emcali)	1.221.611.591	2.741.187.042	124%
Impuestos (Estampillas)	241.713.069	413.899.754	71%
Proveedores	13.509.748.914	14.921.009.782	10%
Servicios	15.742.819.756	18.921.348.777	20%
Otros Pasivos	254.980.144	994.990.821	290%

CONCEPTO	A DICIEMBRE 2024	A DICIEMBRE 2025	%
RECURSOS PROPIOS DE LIBRE DESTINACIÓN	728.574.994	888.649.428	22%
PASIVOS REALES	39.448.249.847	48.052.379.625	22%
<b>8-DEFICIT DE TESORERIA</b>	<b>-38.719.674.853</b>	<b>-47.163.730.197</b>	<b>22%</b>

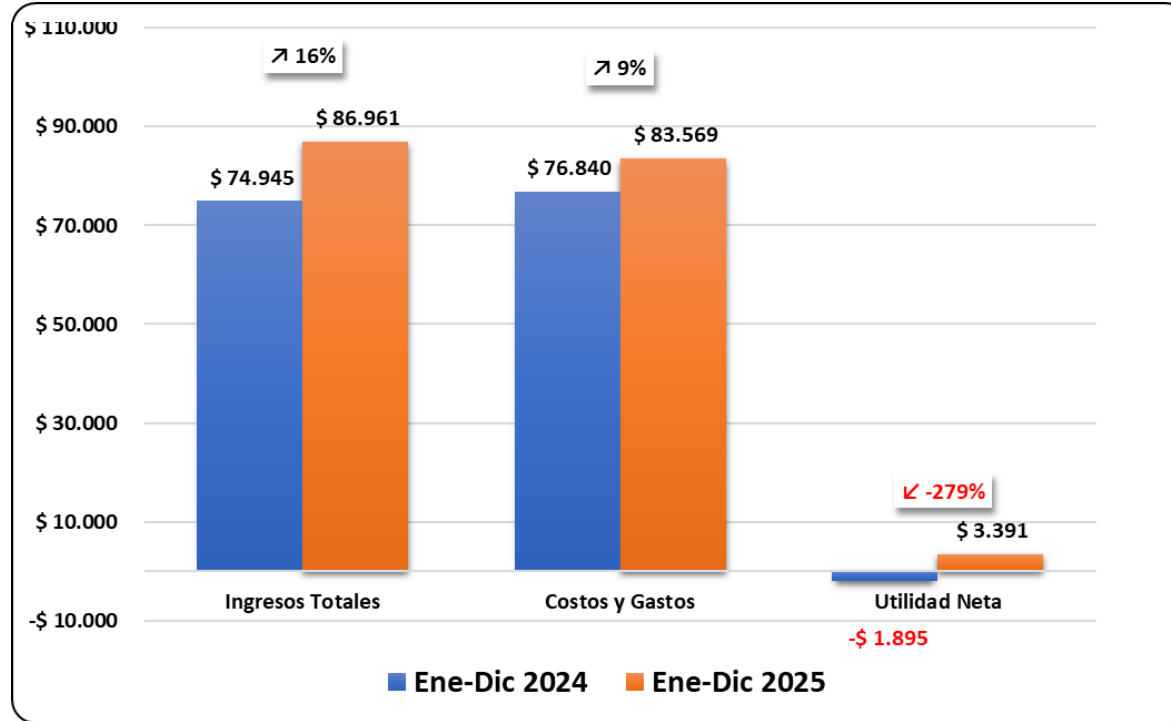
CONCEPTO	A DICIEMBRE 2024	A DICIEMBRE 2025	%
<b>8-DEFICIT DE TESORERIA</b>	<b>-38.719.674.853</b>	<b>-47.163.730.197</b>	<b>22%</b>
<b>3- DEL TOTAL RECUPERABLE, SE TIENE EN ACTAS DE CONCILIACION</b>	<b>15.341.182.524</b>	<b>16.286.788.837</b>	<b>6%</b>
<b>4- TOTAL RECUPERABLE PENDIENTE POR RECONOCIMIENTO</b>	<b>33.090.480.425</b>	<b>43.079.000.977</b>	<b>30%</b>
<b>9- SUPERAVIT DE TESORERIA</b>	<b>9.711.988.096</b>	<b>12.202.059.617</b>	<b>26%</b>



FUENTE: Oficina Financiera HDMCR

# ESTADO DE RESULTADO GENERAL

ENERO A DICIEMBRE 2024-2025



Concepto	Ene-Dic 2024	Ene-Dic 2025	Var \$	Var %
Ingresos Totales	\$ 74.945	\$ 86.961	\$ 12.016	↑ 16%
Costos y Gastos	\$ 76.840	\$ 83.569	\$ 6.730	↑ 9%
Utilidad Neta	-\$ 1.895	\$ 3.391	\$ 5.286	↓ -279%
Margen Neto %	-2,5%	3,9%		

Promedios	Ene-Dic 2024	Ene-Dic 2025	Var \$	Var %
Ingresos Totales	\$ 6.245	\$ 7.247	\$ 1.001	↑ 16%
Costos y Gastos	\$ 6.403	\$ 6.964	\$ 561	↑ 9%
Utilidad Neta	-\$ 158	\$ 283	\$ 441	↓ -279%

Cifras en Millones



FUENTE: Costos – Sistema de costos

# VENTAS DE SERVICIOS DE SALUD POR ASEGURADOR

ENERO A DICIEMBRE 2024 – 2025

Cliente	Ene-Dic 2024	%	Ene-Dic 2025	%	Var \$	Var %
EMSSANAR	\$ 34.972	57%	\$ 39.882	58%	\$ 4.909	↑ 14%
COOSALUD	\$ 12.888	21%	\$ 17.193	25%	\$ 4.305	↑ 33%
ASMET SALUD	\$ 4.984	8%	\$ 5.429	8%	\$ 445	↑ 9%
NUEVA EPS	\$ 3.067	5%	\$ 3.635	5%	\$ 567	↑ 19%
ASOCIACION INDIGENA DEL CAUCA	\$ 1.205	2%	\$ 259	0%	-\$ 945	↓ -78%
DISTRITO CALI	\$ 931	2%	\$ 812	1%	-\$ 120	↓ -13%
Otros Clientes	\$ 562	1%	\$ 424	1%	-\$ 138	↓ -25%
SECRETARIA DE SALUD DEP. VALLE	\$ 548	1%	\$ 94	0%	-\$ 454	↓ -83%
MALLAMAS	\$ 499	1%	\$ 460	1%	-\$ 38	↓ -8%
FAMISANAR EPS	\$ 330	1%	\$ 150	0%	-\$ 180	↓ -54%
ADRES	\$ 238	0%	\$ 130	0%	-\$ 108	↓ -45%
SALUD TOTAL	\$ 172	0%	\$ 126	0%	-\$ 47	↓ -27%
SOS	\$ 136	0%	\$ 92	0%	-\$ 44	↓ -32%
Particulares	\$ 133	0%	\$ 47	0%	-\$ 86	↓ -64%
COMPENSAR EPS	\$ 43	0%	\$ 5	0%	-\$ 37	↓ -87%
SEGUROS DEL ESTADO	\$ 42	0%	\$ 97	0%	\$ 55	↑ 129%
ASEGURADORA SOLIDARIA	\$ 60	0%	\$ 13	0%	-\$ 47	↓ -78%
COMFACHOCO	\$ 46	0%	\$ 43	0%	-\$ 3	↓ -7%
SANITAS EPS	\$ 39	0%	\$ 39	0%	\$ 0	↑ 0%
CAPITAL SALUD	\$ 35	0%	\$ 21	0%	-\$ 13	↓ -39%
FIDEICOMISO FNS	\$ 1	0%	\$ 91	0%	\$ 90	↑ 7629%
<b>Total</b>	<b>\$ 60.932</b>		<b>\$ 69.043</b>		<b>\$ 8.110</b>	<b>↑ 13%</b>
<b>Prom Mes</b>	<b>\$ 5.078</b>		<b>\$ 5.754</b>		<b>\$ 676</b>	

\*Emssanar y Coosalud  
Concentran mas del 80% de los  
ingresos generados.

Fuente: Registros contables Panacea

FUENTE: Costos – Sistema de costos



# INGRESOS UNIDADES PROMEDIO MES

## AÑO 2024-2025 (NOV)

CIFRAS EN MILLONES

Unidad Funcional	2024	2025	Var \$	Var %
[10] - CX	\$ 1.676	\$ 1.777	\$ 101	↑ 6%
[12] - LABOR	\$ 553	\$ 590	\$ 37	↑ 7%
[0801] - UCI	\$ 556	\$ 687	\$ 131	↑ 24%
[0701] - HOSP GRAL	\$ 896	\$ 1.214	\$ 318	↑ 35%
[11] - IMÁG	\$ 399	\$ 406	\$ 7	↑ 2%
[0703] - PEDIAT	\$ 203	\$ 159	-\$ 43	↓ -21%
[01]- CE	\$ 169	\$ 215	\$ 46	↑ 27%
[02] - URG	\$ 254	\$ 268	\$ 14	↑ 6%
[16] - TERAP	\$ 59	\$ 67	\$ 9	↑ 15%
[19] - UNIDAD MOVIL	\$ 15	\$ 22	\$ 7	↑ 46%
[13] - PATOL	\$ 18	\$ 18	-\$ 0	↓ -1%
[1403] - CARD	\$ 149	\$ 178	\$ 29	↑ 20%
[1401] - ENDOS	\$ 143	\$ 159	\$ 16	↑ 11%
<b>Total Prom Mes</b>	<b>\$ 5.089</b>	<b>\$ 5.760</b>	<b>\$ 671</b>	<b>↑ 13%</b>
<b>Total Año</b>	<b>\$ 61.070</b>	<b>\$ 69.123</b>	<b>\$ 8.053</b>	



# INGRESOS CONVENIOS INSTITUCIONALES Y DESEMPEÑO

## ENERO-DICIEMBRE 2024 – 2025

### CIFRAS EN MILLONES

Convenio	Ene-Dic 2024	%	Ene-Dic 2025	%	Var \$	Var %
Salud Publica	\$ 4.875	44%	\$ 8.905	54%	\$ 4.030	↑ 83%
PAGO DE PASIVOS	\$ 5.120	47%	\$ 2.000	12%	-\$ 3.120	↓ -61%
CRUE	\$ 989	9%	\$ 1.565	10%	\$ 576	↑ 58%
Otros (Subestación-Cubierta-Equipos)	\$ -	0%	\$ 3.955	24%	\$ 3.955	↑ 100%
<b>Total</b>	<b>\$ 10.984</b>		<b>\$ 16.425</b>		<b>\$ 5.441</b>	<b>↑ 50%</b>
<b>Prom Mes</b>	<b>\$ 915</b>		<b>\$ 1.369</b>		<b>\$ 453</b>	

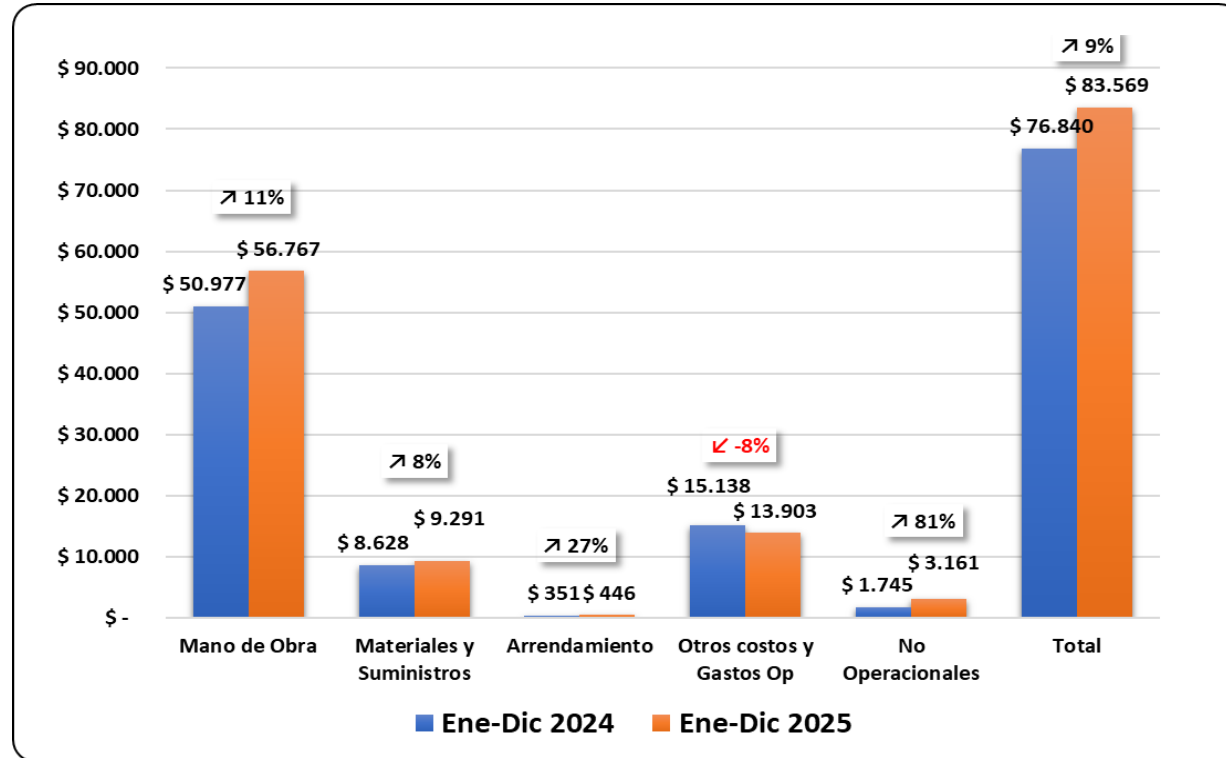
\*Salud publica - aumento \$4,030 Millones para la vigencia 2025 equivalentes a 54%

\*Pasivos - Convenio No. 1.220.02-18-02-569-2025 por \$2,000 para pagos de pasivos HDMCR. (el año 2024 fueron dos giros de \$3,900 y \$1,220)

\*Otros – Subestación \$ 1,645, Adecuaciones \$240 (vigencia 2025 \$240,000,000 y 2026 \$1,360,000,000) y Dotación de equipos para la Central de Esterilización \$2,015 (ministerio proyecto Resolución 2072 de 23 de octubre de 2024)

# COSTO Y GASTO

ENERO A DICIEMBRE 2024-2025



Costo y Gasto	Ene-Dic 2024	%	Ene-Dic 2025	%	Var \$	Var %
Mano de Obra	\$ 50.977	66%	\$ 56.767	68%	\$ 5.790	↑ 11%
Materiales y Suministros	\$ 8.628	11%	\$ 9.291	11%	\$ 663	↑ 8%
Arrendamiento	\$ 351	0%	\$ 446	1%	\$ 95	↑ 27%
Otros costos y Gastos Op	\$ 15.138	20%	\$ 13.903	17%	-\$ 1.235	↓ -8%
No Operacionales	\$ 1.745	2%	\$ 3.161	4%	\$ 1.416	↑ 81%
<b>Total</b>	<b>\$ 76.840</b>		<b>\$ 83.569</b>		<b>\$ 6.730</b>	<b>↑ 9%</b>
<b>Prom Mes</b>	<b>\$ 6.403</b>		<b>\$ 6.964</b>		<b>\$ 561</b>	<b>↑ 9%</b>



# P Y G SUBCENTROS DE UTILIDAD

ENERO A DICIEMBRE 2025

Centro utilidad	Subcentro utilidad	Total Ingresos	Total costo y gasto	Utilidad	%
ASISTENCIAL	HOSPITALIZACION	\$ 24.711	\$ 25.902	-\$ 1.192	-5%
	CIRUGIA	\$ 21.329	\$ 18.595	\$ 2.734	13%
	AYUDAS DIAGNOSTICAS - LABORATORIO CLINICO	\$ 7.077	\$ 5.237	\$ 1.840	26%
	AYUDAS DIAGNOSTICAS - IMAGENOLOGIA	\$ 4.873	\$ 4.581	\$ 292	6%
	AYUDAS DIAGNOSTICAS - OTRAS	\$ 4.049	\$ 2.905	\$ 1.143	28%
	URGENCIAS	\$ 3.217	\$ 12.188	-\$ 8.971	-279%
	AMBULATORIOS	\$ 2.583	\$ 4.077	-\$ 1.494	-58%
	AYUDAS TERAPEUTICAS	\$ 809	\$ 1.004	-\$ 195	-24%
	UNIDAD MOVIL	\$ 261	\$ 912	-\$ 651	-249%
	AYUDAS DIAGNOSTICAS - ANATOMIA PATOLOGICA	\$ 215	\$ 321	-\$ 107	-50%
<b>Total ASISTENCIAL</b>		<b>\$ 69.123</b>	<b>\$ 75.724</b>	<b>-\$ 6.600</b>	<b>-10%</b>
Promedio Mes		\$ 5.760	\$ 6.310	-\$ 550	-10%
Centro utilidad	Subcentro utilidad	Total Ingresos	Total costo y gasto	Utilidad	%
<b>Total OTROS SERVICIOS</b>		<b>\$ 17.837</b>	<b>\$ 7.846</b>	<b>\$ 9.992</b>	<b>56%</b>
<b>Total general</b>		<b>\$ 86.961</b>	<b>\$ 83.569</b>	<b>\$ 3.391</b>	<b>3,9%</b>

Fuente: Costos - Sistema de Costos



# P Y G SUBCENTROS DE UTILIDAD

ENERO A DICIEMBRE 2024

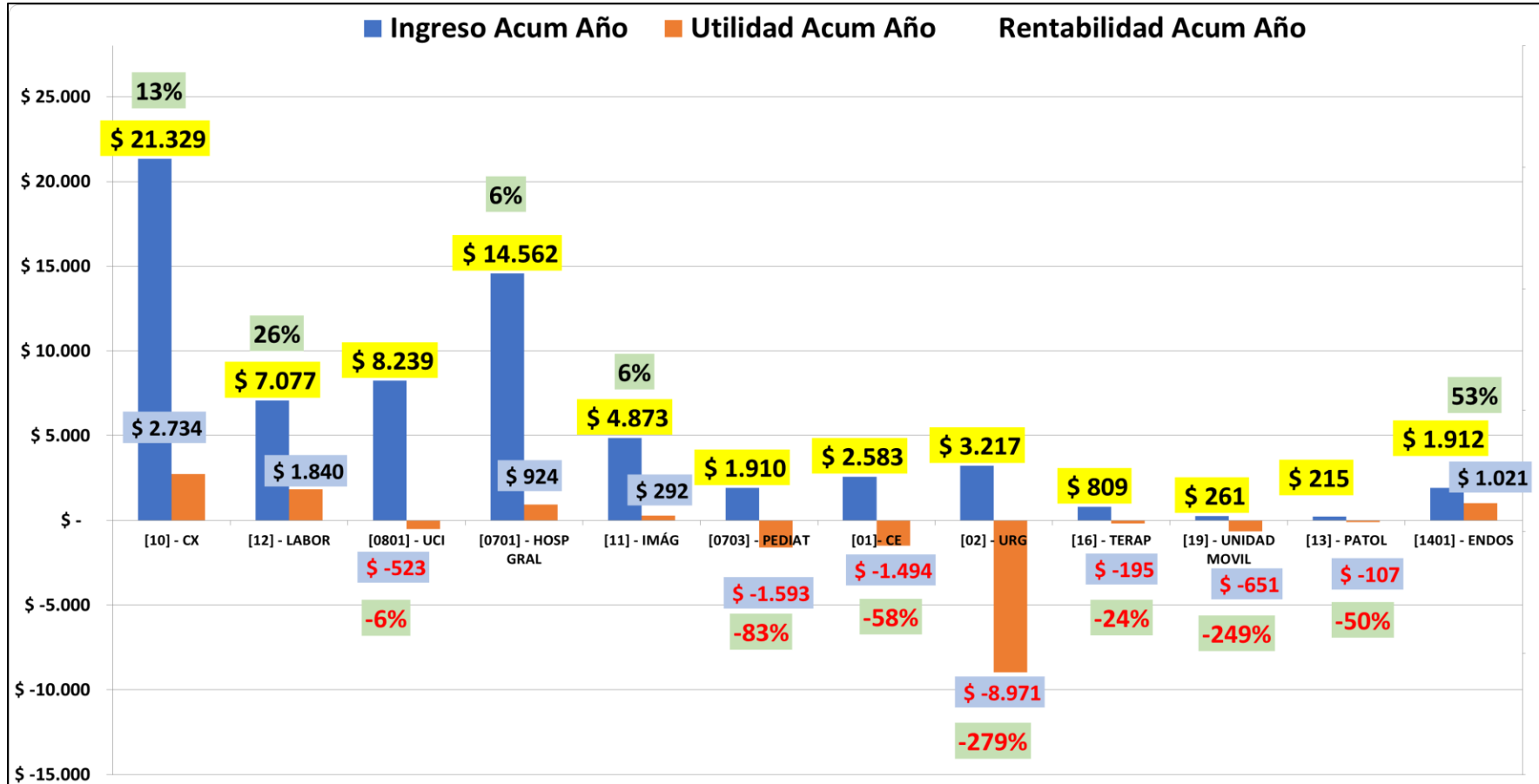
Centro utilidad	Subcentro utilidad	Ingresos	Mano de obra Directa	Suministros Directos	Gastos generales	Total Costo Primario	Total Costo Distribuido	Total costo y gasto	Utilidad	%
ASISTENCIAL	AMBULATORIOS	\$ 2.031	\$ 1.841	\$ 32	\$ 461	\$ 2.334	\$ 1.572	\$ 3.906	-\$ 1.875	-92,3%
	AYUDAS DIAGNOSTICAS - ANATOMIA PATO	\$ 216	\$ 75	\$ -	\$ 25	\$ 100	\$ 238	\$ 338	-\$ 122	-57%
	AYUDAS DIAGNOSTICAS - IMAGENOLOGIA	\$ 4.788	\$ 3.191	\$ -	\$ 589	\$ 3.780	\$ 1.101	\$ 4.881	-\$ 93	-2%
	AYUDAS DIAGNOSTICAS - LABORATORIO CL	\$ 6.634	\$ 1.560	\$ 1.244	\$ 813	\$ 3.617	\$ 1.541	\$ 5.158	\$ 1.477	22%
	AYUDAS DIAGNOSTICAS - OTRAS	\$ 3.504	\$ 1.333	\$ 19	\$ 584	\$ 1.936	\$ 813	\$ 2.749	\$ 755	22%
	AYUDAS TERAPEUTICAS	\$ 707	\$ 491	\$ 7	\$ 91	\$ 589	\$ 388	\$ 977	-\$ 271	-38%
	CIRUGIA	\$ 20.118	\$ 9.078	\$ 2.504	\$ 2.909	\$ 14.490	\$ 3.504	\$ 17.995	\$ 2.123	11%
	HOSPITALIZACION	\$ 19.850	\$ 10.448	\$ 2.287	\$ 4.756	\$ 17.490	\$ 5.772	\$ 23.263	-\$ 3.413	-17%
	UNIDAD MOVIL	\$ 178	\$ 296	\$ 0	\$ 109	\$ 405	\$ 268	\$ 674	-\$ 495	-278%
	URGENCIAS	\$ 3.044	\$ 6.510	\$ 940	\$ 908	\$ 8.358	\$ 2.568	\$ 10.926	-\$ 7.882	-259%
<b>Total ASISTENCIAL</b>		<b>\$ 61.070</b>	<b>\$ 34.822</b>	<b>\$ 7.033</b>	<b>\$ 11.244</b>	<b>\$ 53.099</b>	<b>\$ 17.767</b>	<b>\$ 70.866</b>	<b>-\$ 9.796</b>	<b>-16%</b>
Promedio Mes		\$ 5.089	\$ 2.902	\$ 586	\$ 937	\$ 4.425	\$ 1.481	\$ 5.906	-\$ 816	-16%
Centro utilidad	Subcentro utilidad	Ingresos	Mano de obra Directa	Suministros Directos	Gastos generales	Total Costo Primario	Total Costo Distribuido	Total costo y gasto	Utilidad	%
<b>Total OTROS SERVICIOS</b>		<b>\$ 5.974</b>	<b>\$ 5.629</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 114</b>	<b>\$ 5.743</b>	<b>\$ 231</b>	<b>\$ 5.974</b>	<b>\$ 0</b>	<b>0%</b>
Centro utilidad	Subcentro utilidad	Ingresos	Mano de obra Directa	Suministros Directos	Gastos generales	Total Costo Primario	Total Costo Distribuido	Total costo y gasto	Utilidad	%
<b>Total ADMINISTRATIVO</b>		<b>\$ 7.862</b>	<b>\$ 7.265</b>	<b>\$ 43</b>	<b>\$ 3.748</b>	<b>\$ 11.055</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 7.862</b>	<b>100%</b>
<b>Total APOYO LOGISTICO</b>		<b>\$ 39</b>	<b>\$ 3.261</b>	<b>\$ 1.553</b>	<b>\$ 2.129</b>	<b>\$ 6.942</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 39</b>	<b>100%</b>
<b>Total ADM Y LOG</b>		<b>\$ 7.901</b>	<b>\$ 10.526</b>	<b>\$ 1.596</b>	<b>\$ 5.876</b>	<b>\$ 17.998</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 7.901</b>	<b>200%</b>
<b>Total general</b>		<b>\$ 74.945</b>	<b>\$ 50.977</b>	<b>\$ 8.628</b>	<b>\$ 17.234</b>	<b>\$ 76.840</b>	<b>\$ 17.998</b>	<b>\$ 76.840</b>	<b>-\$ 1.895</b>	<b>-2,5%</b>

Aunque el centro de utilidad ASISTENCIAL presenta como resultado una pérdida neta de \$9.796 millones, se deben tener en cuenta que durante la vigencia 2024 se registraron gastos extraordinarios que impactaron los resultados de las diferentes unidades como lo fueron:

- Deterioro de cartera por valor de \$6.394.986.792.
- Provisión demandas \$695.945.599.
- Mantenimiento planta eléctrica \$193.833.021.
- Estudios técnicos para diseños arquitectónicos \$512.166.072 (ADN Proyectos).

# P Y G UNIDADES FUNCIONALES

ENERO A DICIEMBRE 2025



Unidad Funcional	[10] - CX	[12] - LABOR	[0801] - UCI	[0701] - HOSP GRAL	[11] - IMÁG	[0703] - PEDIAT	[01] - CE	[02] - URG	[16] - TERAP	[19] - UNIDAD MOVIL	[13] - PATOL	[1403] - CARD	[1401] - ENDOS
<b>Ingresos año Acum</b>	\$ 21.329	\$ 7.077	\$ 8.239	\$ 14.562	\$ 4.873	\$ 1.910	\$ 2.583	\$ 3.217	\$ 809	\$ 261	\$ 215	\$ 2.137	\$ 1.912
Ingresos Prom Mes	\$ 1.939	\$ 643	\$ 749	\$ 1.324	\$ 443	\$ 174	\$ 235	\$ 292	\$ 74	\$ 24	\$ 20	\$ 194	\$ 174
<b>Utilidad/Perdida Acum</b>	\$ 2.734	\$ 1.840	-\$ 523	\$ 924	\$ 292	-\$ 1.593	-\$ 1.494	-\$ 8.971	-\$ 195	-\$ 651	-\$ 107	\$ 122	\$ 1.021
Utilidad/Perdida Mes	\$ 249	\$ 167	-\$ 48	\$ 84	\$ 27	-\$ 145	-\$ 136	-\$ 816	-\$ 18	-\$ 59	-\$ 10	\$ 11	\$ 93
<b>Rentabilidad %</b>	↑ 13%	↑ 26%	↓ -6%	↑ 6%	↑ 6%	↓ -83%	↑ -58%	↓ -279%	↑ -24%	↑ -249%	↑ -50%	↑ 6%	↑ 53%

- Ocupación Hospitalización General 97%.
- Ocupación Uci 66%.
- Ocupación pediatría 44%.

- Bajas de cartera \$2.088 M.
- Deterioro cartera \$3.854 M.
- Intereses Créditos financieros \$475 M.
- Provisiones \$225 M.



FUENTE: Costos – Sistema de costos

# P Y G UNIDADES FUNCIONALES

ENERO A DICIEMBRE 2024-2025

## P Y G UNIDADES FUNCIONALES ENERO A DICIEMBRE AÑO 2025

Unidad Funcional	[10] - CX	[12] - LABOR	[0801] - UCI	[0701] - HOSP GRAL	[11] - IMÁG	[0703] - PEDIAT	[01]- CE	[02] - URG	[16] - TERAP	[19] - UNIDAD MOVIL	[13] - PATOL	[1403] - CARD	[1401] - ENDOS
Ingresos año Acum	\$ 21.329	\$ 7.077	\$ 8.239	\$ 14.562	\$ 4.873	\$ 1.910	\$ 2.583	\$ 3.217	\$ 809	\$ 261	\$ 215	\$ 2.137	\$ 1.912
Ingresos Prom Mes	\$ 1.777	\$ 590	\$ 687	\$ 1.214	\$ 406	\$ 159	\$ 215	\$ 268	\$ 67	\$ 22	\$ 18	\$ 178	\$ 159
Utilidad/Perdida Acum	\$ 2.734	\$ 1.840	-\$ 523	\$ 924	\$ 292	-\$ 1.593	-\$ 1.494	-\$ 8.971	-\$ 195	-\$ 651	-\$ 107	\$ 122	\$ 1.021
Utilidad/Perdida Mes	\$ 228	\$ 153	-\$ 44	\$ 77	\$ 24	-\$ 133	-\$ 125	-\$ 748	-\$ 16	-\$ 54	-\$ 9	\$ 10	\$ 85
Rentabilidad %	↑ 13%	↑ 26%	↑ -6%	↑ 6%	↑ 6%	↓ -83%	↑ -58%	↓ -279%	↑ -24%	↑ -249%	↑ -50%	↑ 6%	↑ 53%

## P Y G UNIDADES FUNCIONALES ENERO A DICIEMBRE AÑO 2024

Unidad Funcional	[10] - CX	[12] - LABOR	[0801] - UCI	[0701] - HOSP GRAL	[11] - IMÁG	[0703] - PEDIAT	[01]- CE	[02] - URG	[16] - TERAP	[19] - UNIDAD MOVIL	[13] - PATOL	[1403] - CARD	[1401] - ENDOS
Ingresos año Acum	\$ 20.118	\$ 6.634	\$ 6.671	\$ 10.747	\$ 4.788	\$ 2.432	\$ 2.031	\$ 3.044	\$ 707	\$ 178	\$ 216	\$ 1.788	\$ 1.716
Ingresos Prom Mes	\$ 1.676	\$ 553	\$ 556	\$ 896	\$ 399	\$ 203	\$ 169	\$ 254	\$ 59	\$ 15	\$ 18	\$ 149	\$ 143
Utilidad/Perdida Acum	\$ 2.123	\$ 1.477	-\$ 1.136	-\$ 813	-\$ 93	-\$ 1.464	-\$ 1.875	-\$ 7.882	-\$ 271	-\$ 495	-\$ 122	-\$ 11	\$ 766
Utilidad/Perdida Mes	\$ 177	\$ 123	-\$ 95	-\$ 68	-\$ 8	-\$ 122	-\$ 156	-\$ 657	-\$ 23	-\$ 41	-\$ 10	-\$ 1	\$ 64
Rentabilidad %	↓ 11%	↓ 22%	↓ -17%	↓ -8%	↑ -2%	↑ -60%	↓ -92%	↓ -259%	↑ -38%	↑ -278%	↓ -57%	↓ -1%	↓ 45%

Cifra en Millones

# CALCULO EBITDA UNIDAD ASISTENCIAL 2024-2025

CIFRAS EN MILLONES

	Total Unidad Asistencial Ene - Dic 2025	Total Unidad Asistencial Ene - Dic 2024
Ingresos año Acum	\$ 69.123	\$ 61.070
Utilidad/Perdida Acum	-\$ 6.600	-\$ 9.796
Rentabilidad neta %	-10%	-16,0%
<b>Menos</b>		
Gastos intereses	\$ 475	\$ 230
Impuestos	\$ -	\$ -
Provisiones no operacionales	\$ 225	\$ 696
Castigo/Baja de cuentas por cobrar	\$ 2.088	\$ 802
Depreciacion	\$ 1.928	\$ 2.444
Amortizacion	\$ 143	\$ 159
Deterioro de cartera	\$ 3.854	\$ 6.395
<b>Total</b>	<b>\$ 8.715</b>	<b>\$ 10.726</b>
<b>EBITDA AJUSTADO*</b>	<b>\$ 2.114</b>	<b>\$ 930</b>
<b>MARGEN EBITDA</b>	<b>3,1%</b>	<b>1,5%</b>

En conclusión, el **EBITDA AJUSTADO positivo de \$2,114 millones** muestra que la institución tiene una base operativa sólida, pero las pérdidas netas indican la necesidad de controlar costos y mejorar ingresos. Será importante mantener una estrategia de optimización financiera para evitar impactos similares en el futuro.

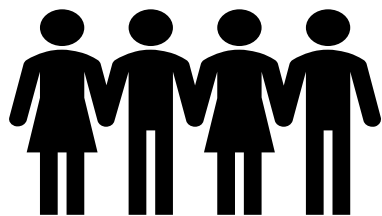
# INFORME DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD

2025



# CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN ATENDIDA

## ENERO A DICIEMBRE 2025



**63.112**  
Pacientes



**23.245** (37%)  
Masculino

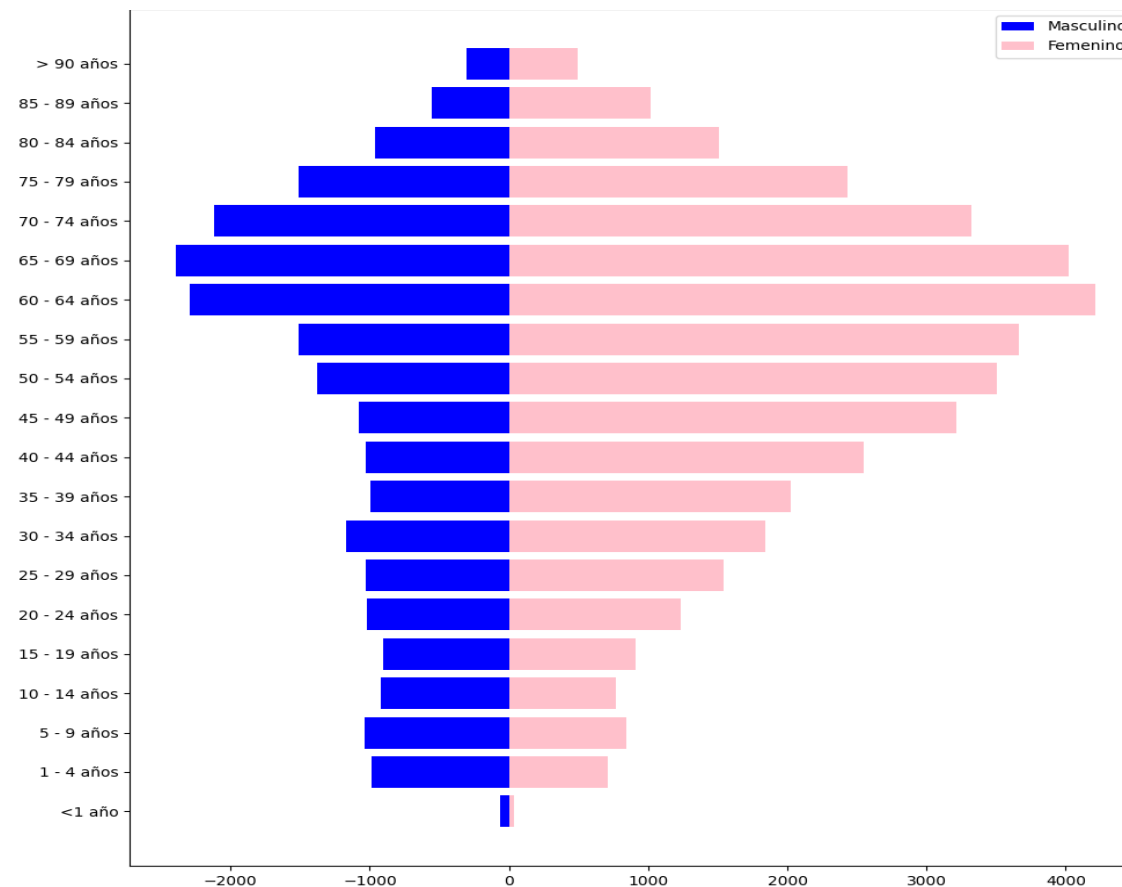
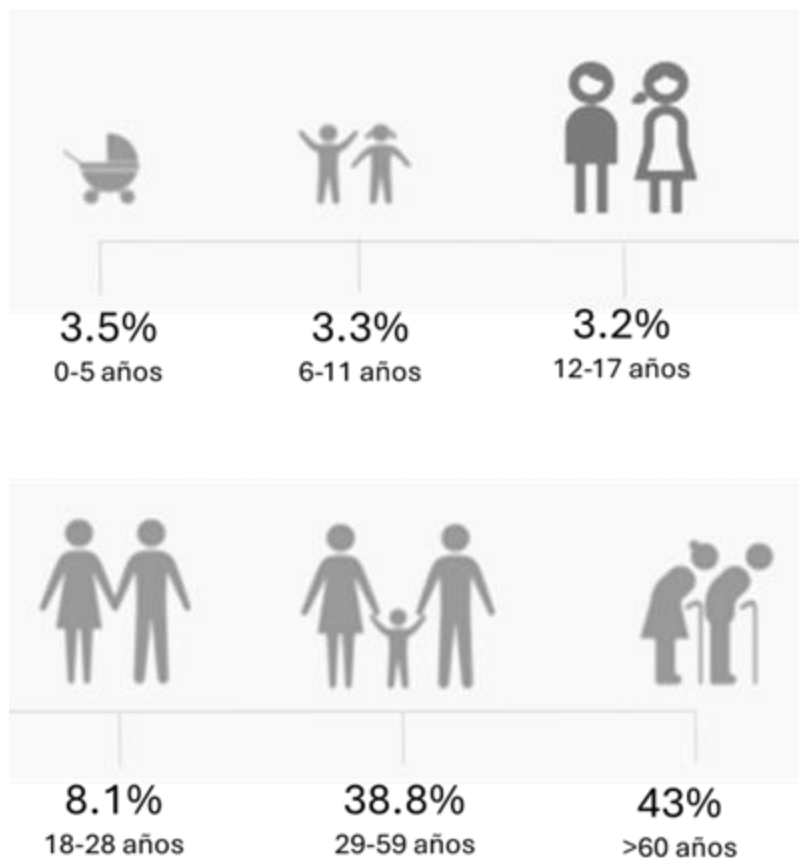


**39.867** (63%)  
Femenino

% VARIACIÓN  
2024 – 2025

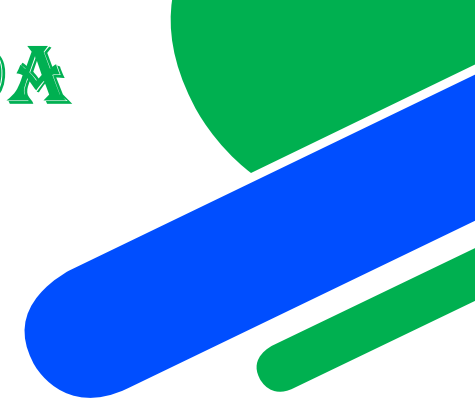
**5%**

# CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN ATENDIDA SEGÚN CICLO DE VIDA Y GRUPO ETARIO ENERO A DICIEMBRE 2025



FUENTE: Estadística HDMCR

# CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN ATENDIDA POR RÉGIMEN – ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



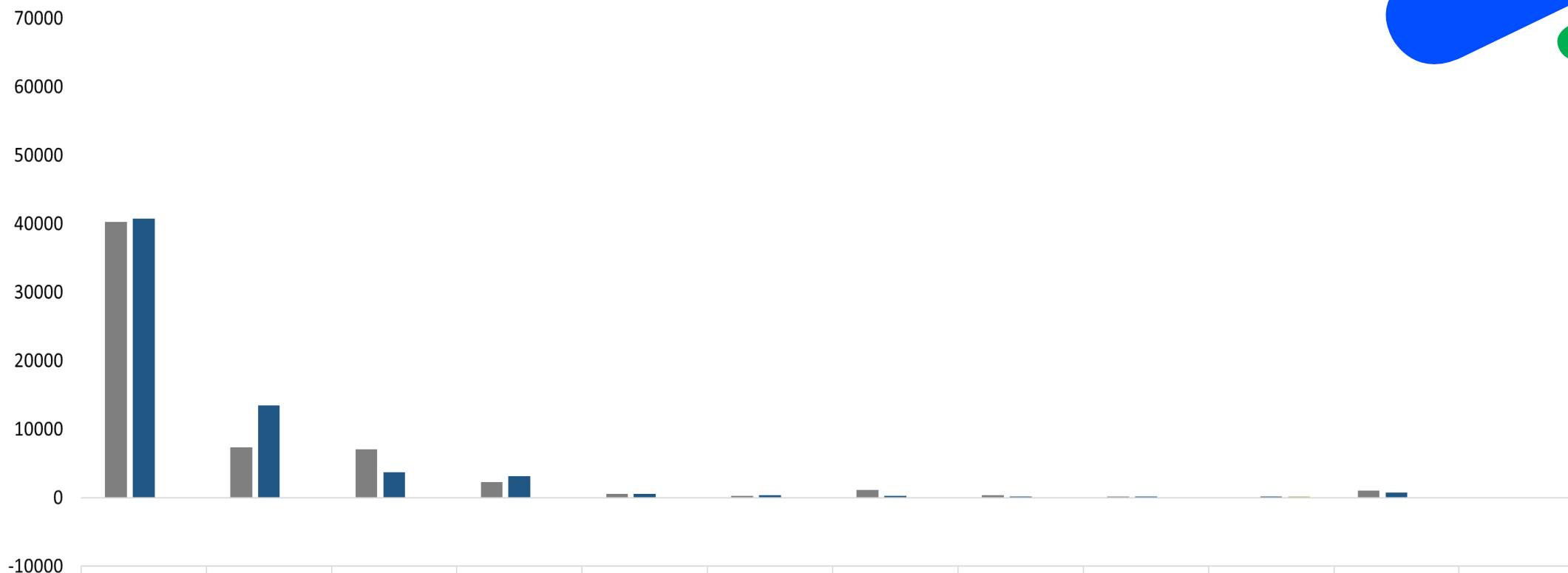
	Subsidiado	Contributivo	Particular	Otro	Vinculado	Total
■ 2024	54.052	4.745	503	403	480	60.183
■ 2025	56.229	5.796	486	427	174	63.112
■ % variación	4%	22%	-3%	6%	-64%	5%



FUENTE: Estadística HDMCR

\*Otro: Régimen especial, Pólizas de seguros.

# CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN ATENDIDA POR ASEGURADOR ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



	EMSSANAR	COOSALUD	ASMET SALUD	NUEVA EPS	PARTICULARES	MALLAMAS	AIC	DISTRITO CALI	SALUD TOTAL	SEGUROS DE VIDA DEL ESTADO	OTRAS EPS	TOTAL
■ 2024	40254	7332	7003	2235	503	211	1129	295	165	1	1055	60183
■ 2025	40732	13429	3708	3085	486	349	233	156	131	117	686	63112
■ % VARIACIÓN	1%	83,2%	-47%	38%	-3%	65%	-79%	-47%	-21%	11600%	-35%	5%

FUENTE: Estadística HDMCR

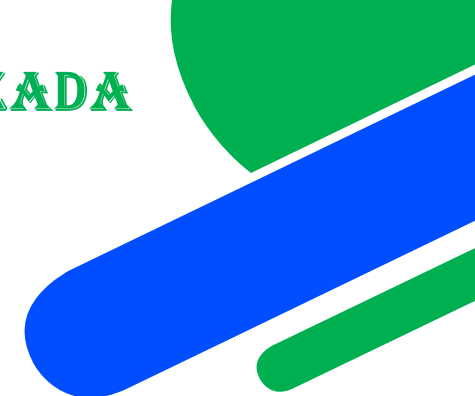
\*Otro: Régimen especial, Pólizas de seguros.

# CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA

## ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025

ESPECIALIDADES	2024	2025	% VARIACIÓN
ORTOPEDIA Y TRAUMATOLOGÍA	4.886	5.583	14%
MEDICINA INTERNA	3.834	4.694	22%
DERMATOLOGÍA	3.211	4.272	33%
CIRUGÍA GENERAL	4.625	4.241	-8%
ANESTESIOLOGÍA	3.467	3.362	-3%
PEDIATRÍA	4.003	3.249	-19%
GINECOLOGÍA Y OBSTETRICIA	3.938	3.012	-24%
UROLOGÍA	3.533	2.862	-19%
NEUROLOGÍA	1.756	1.743	-1%
OTORRINOLARINGOLOGÍA	1.540	1.217	-21%
MEDICINA FAMILIAR	1.285	807	-37%
CIRUGÍA VASCULAR	378	806	113%
CARDIOLOGÍA	944	789	-16%
NEUROCIRUGÍA	638	661	4%
NEFROLOGÍA	543	637	17%
CIRUGÍA ORAL Y MAXILOFACIAL	500	574	15%
CIRUGÍA PLÁSTICA	304	258	-15%
OFTALMOLOGÍA	55	30	-45%
PSIQUIATRÍA		7	
<b>TOTAL</b>	<b>39.440</b>	<b>38.804</b>	<b>-2%</b>

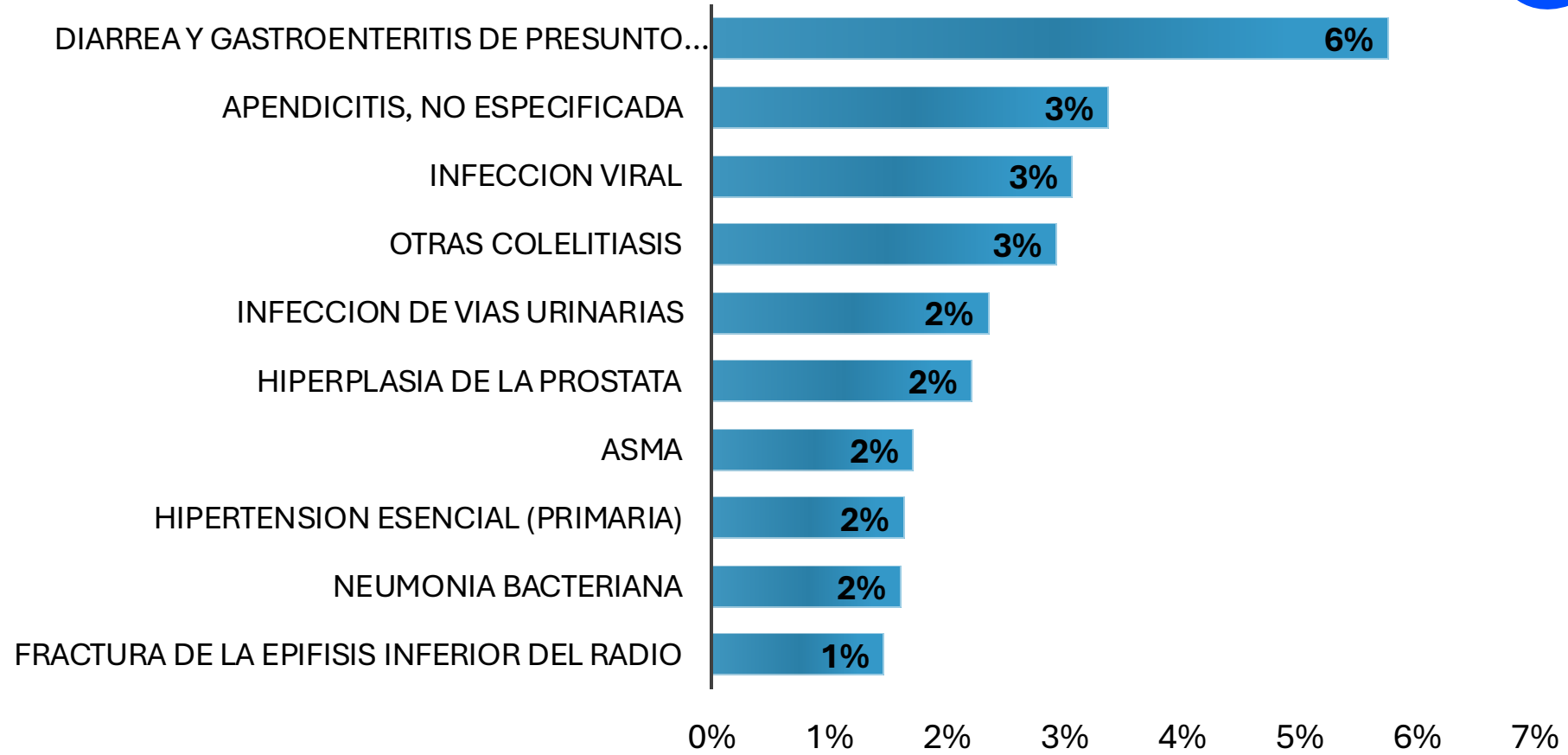
# 10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



# HOSPITALIZACIÓN – ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025

CONCEPTO	2024	2025	% VARIACIÓN
Camas Disponibles (Promedio)	102	101	-1%
Numero de Egresos	5.563	4.491	-19%
Promedio día estancia	7	9	
Porcentaje de ocupación	79.5%	78.8%	-1%
Giro Cama	5	4	
Porcentaje de Mortalidad	3.49%	4.85%	

# HOSPITALIZACIÓN -10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD – ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025

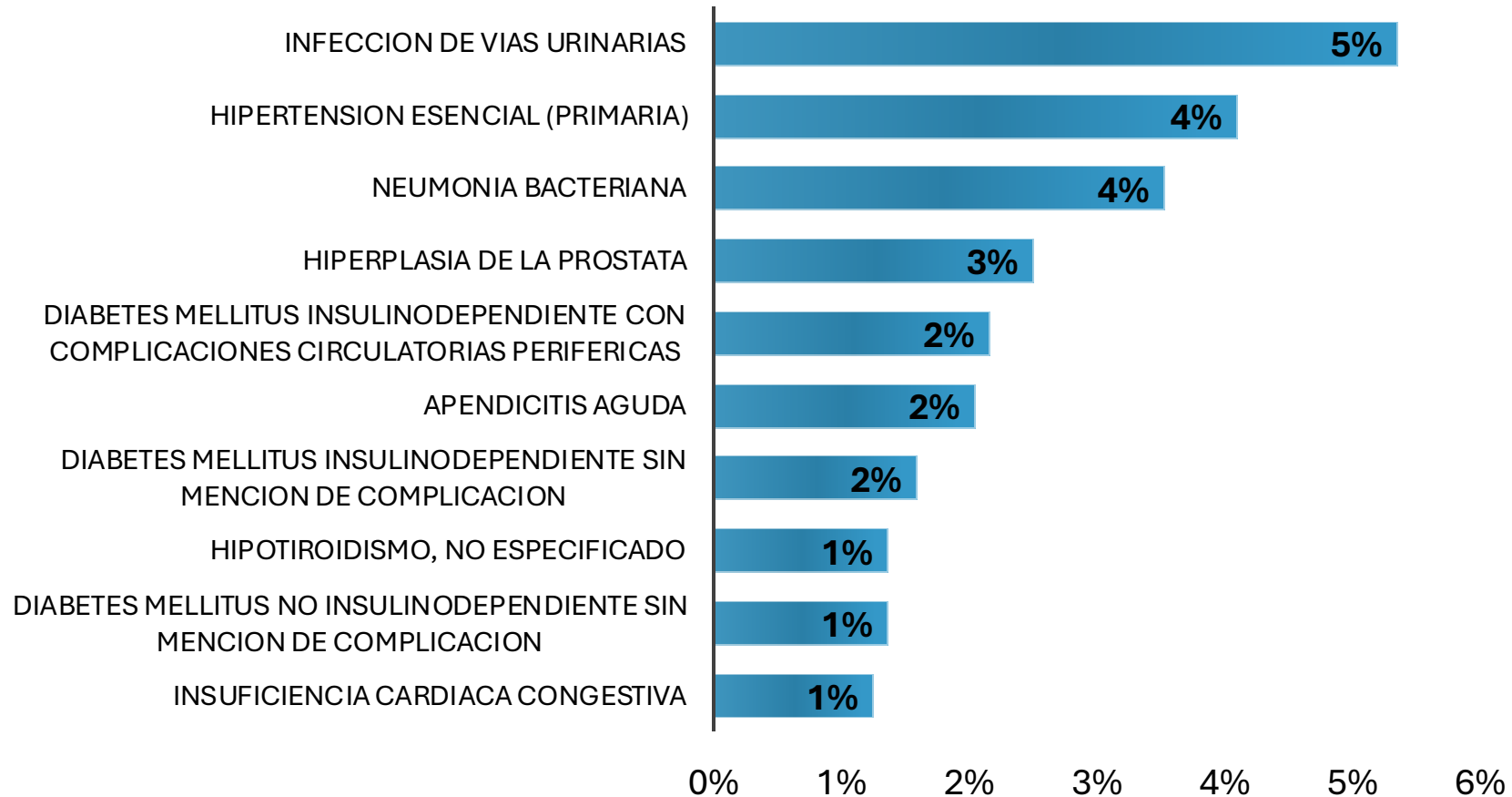


FUENTE: Estadística HDMCR

# HOSPITALIZACIÓN – MEDICINA INTERNA

## 10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD

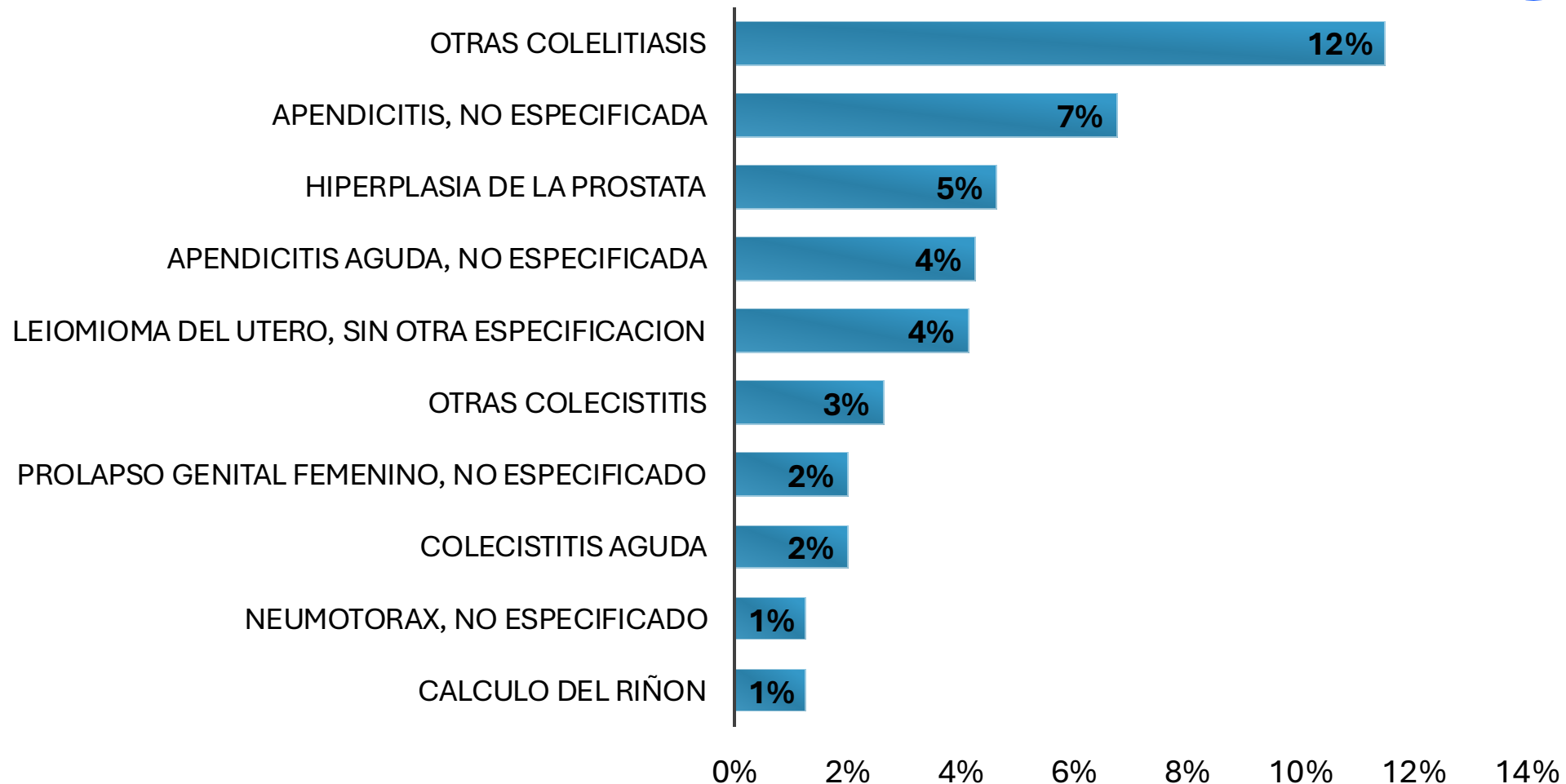
### ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



# HOSPITALIZACIÓN – QUIRÚRGICAS

## 10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD

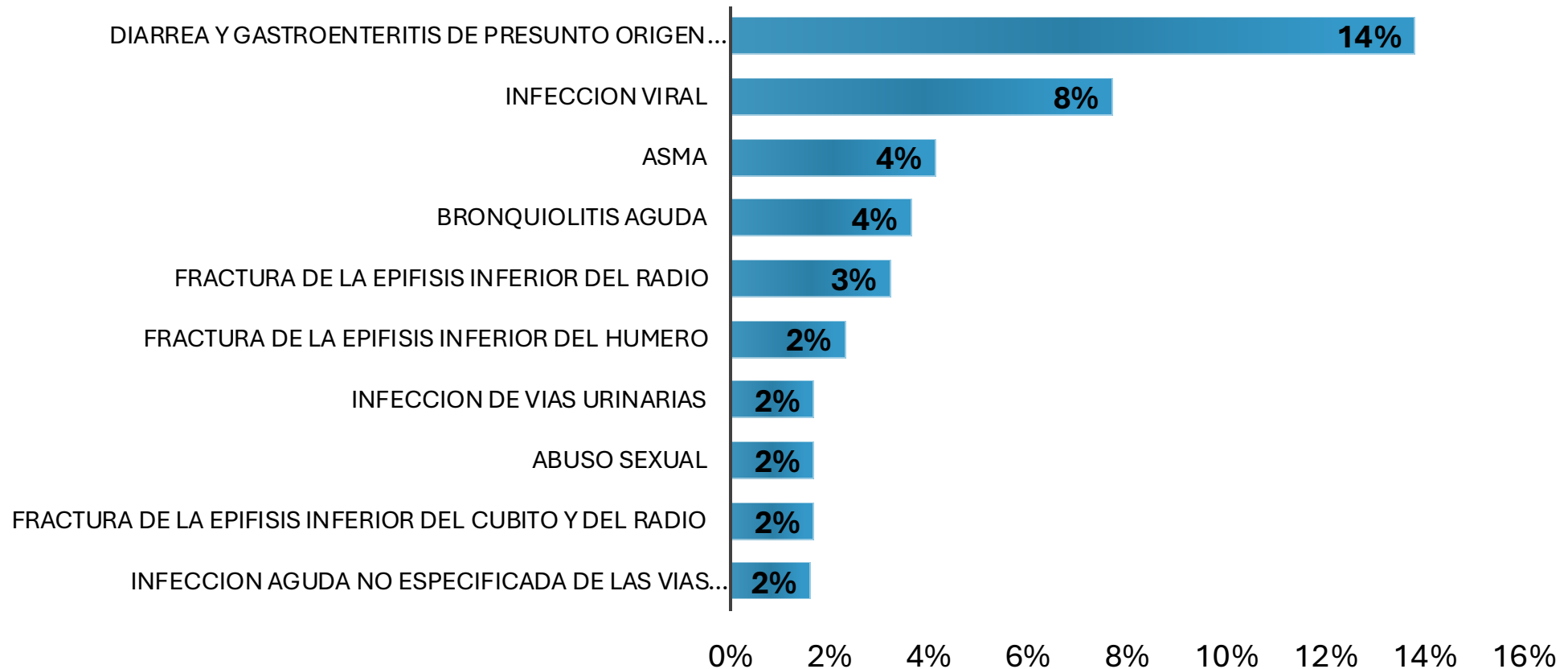
### ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



# HOSPITALIZACIÓN – PEDIATRÍA

## 10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD

### ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



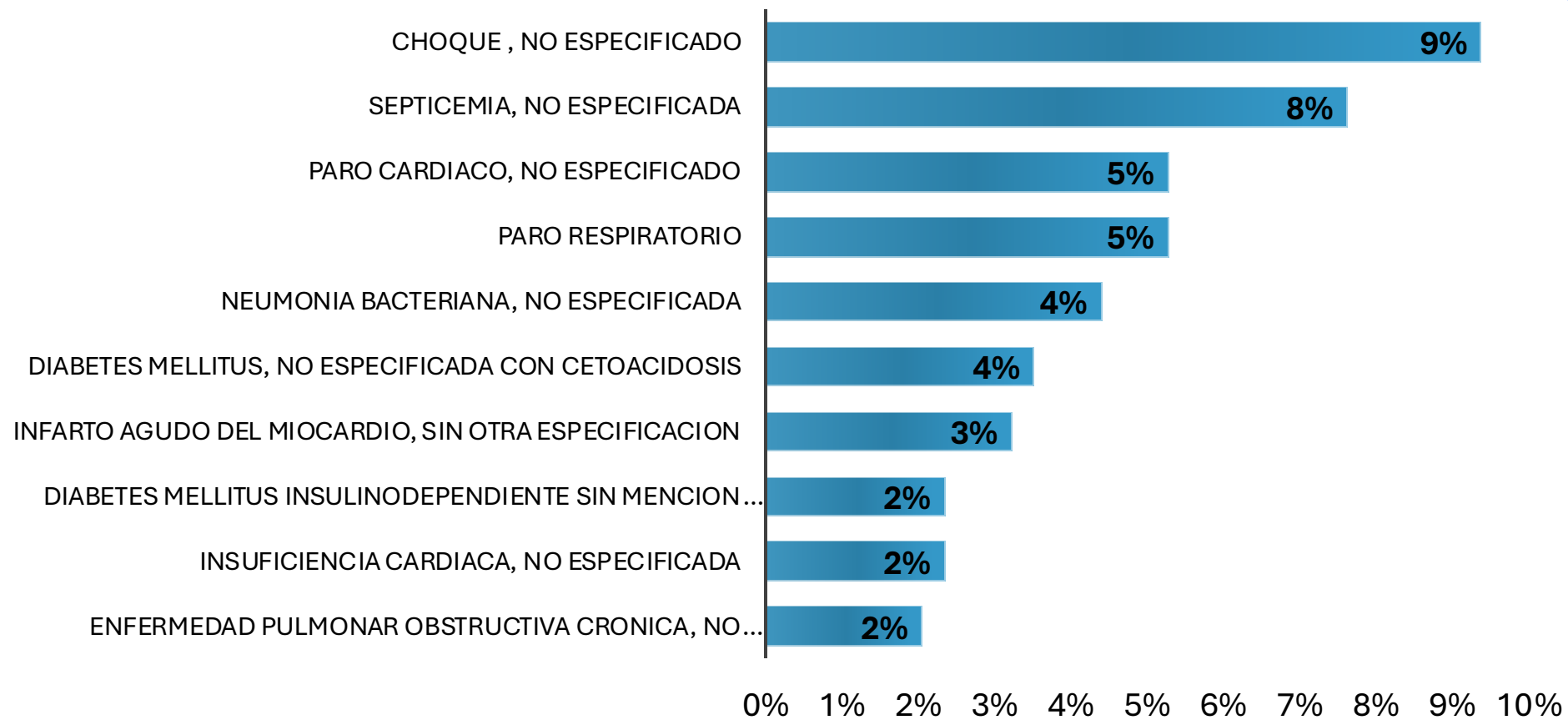
# UNIDAD DE CUIDADOS INTENSIVOS

## ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025

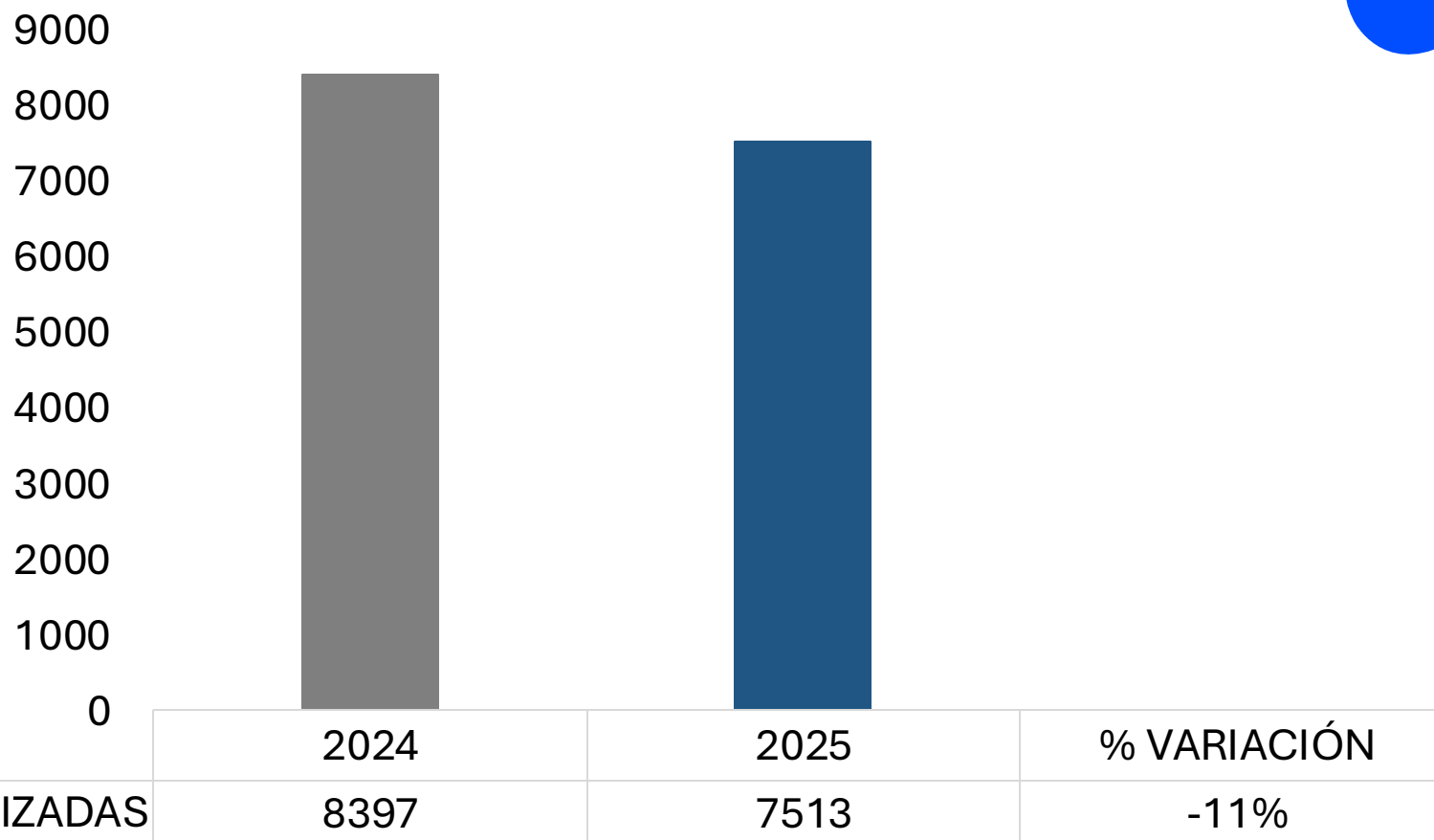
CONCEPTO	2024	2025	% VARIACIÓN
Camas Disponibles (Promedio)	13	14	8%
Numero de Egresos	375	366	-2%
Promedio día estancia	10	11	
Porcentaje de ocupación	59%	66%	12%
Giro Cama	3	2	
Porcentaje de Mortalidad	32%	42%	

# UCI - 10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD

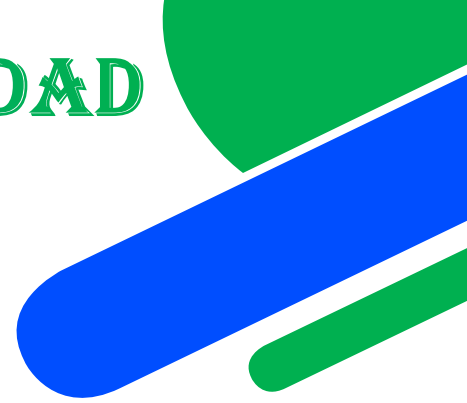
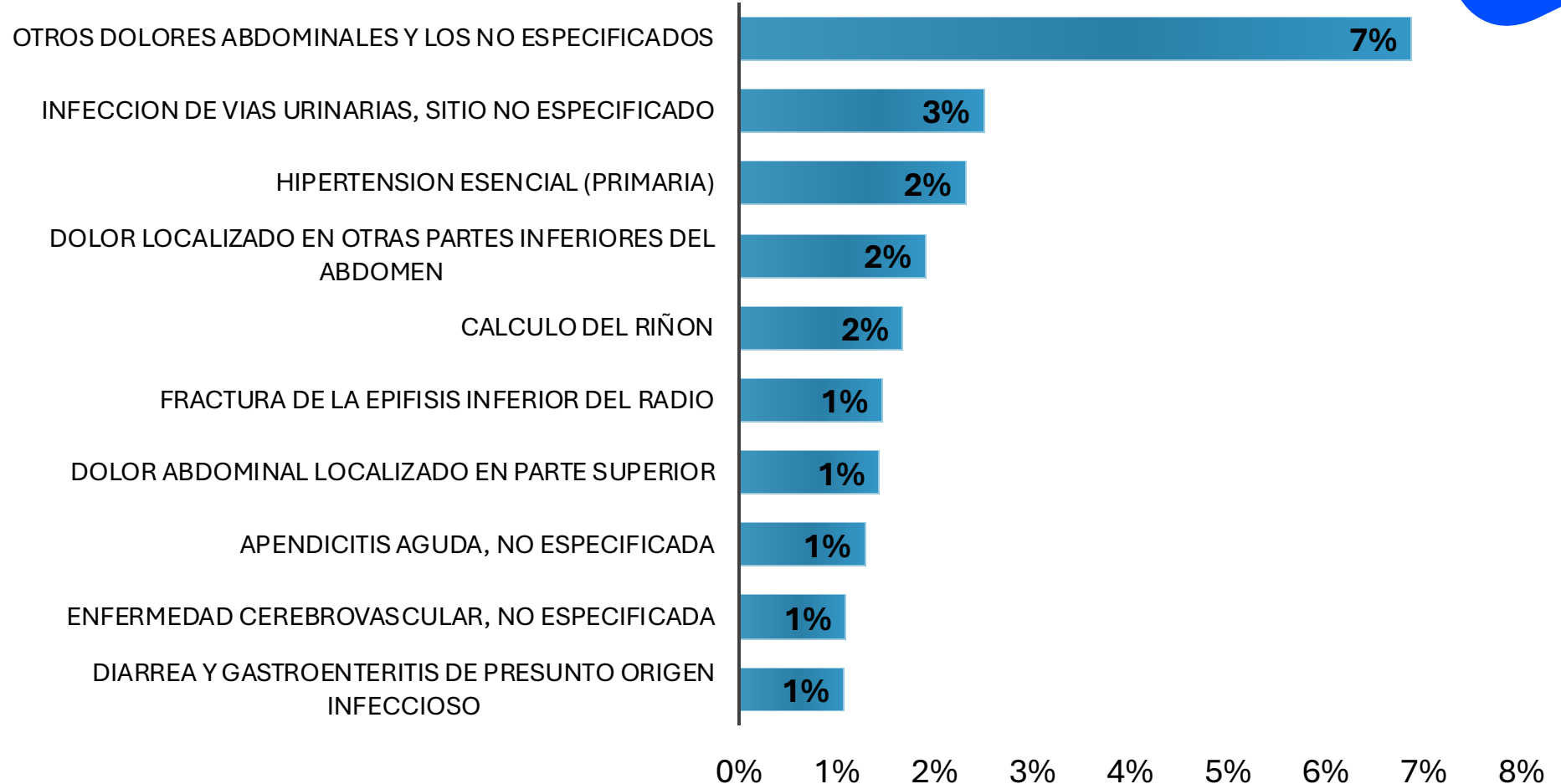
## ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



# URGENCIAS – ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



# URGENCIAS - 10 PRIMERAS CAUSAS DE MORBILIDAD ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



# CIRUGÍA – ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025

20000  
18000  
16000  
14000  
12000  
10000  
8000  
6000  
4000  
2000  
0



	2024	2025	% VARIACIÓN
■ PROCEDIMIENTOS REALIZADOS	17818	17555	-1,50%



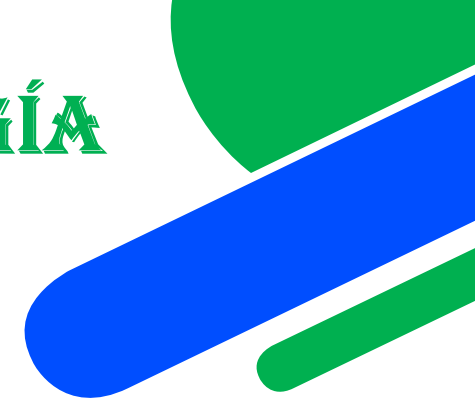
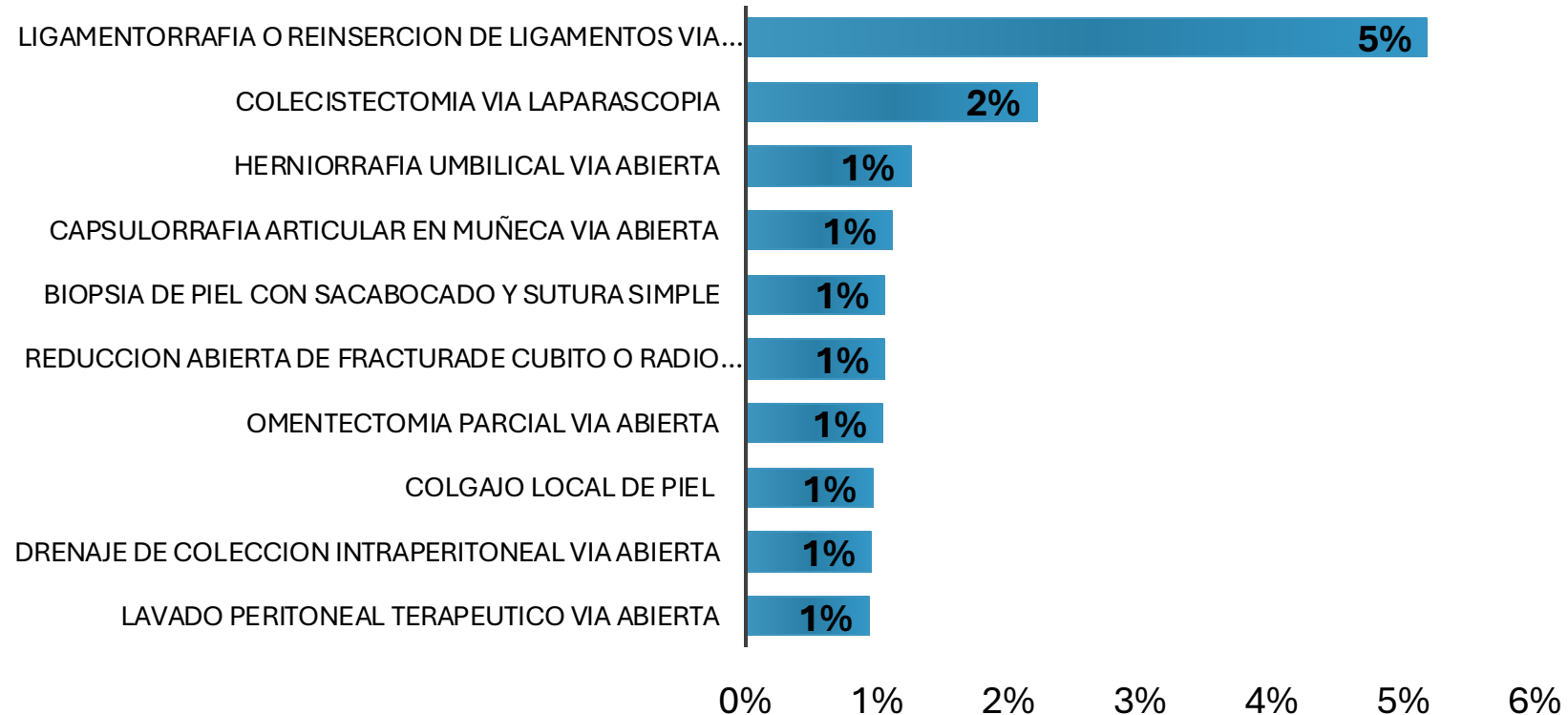
# CIRUGÍA - ACTIVIDAD QUIRÚRGICA POR ESPECIALIDAD

## ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025

ESPECIALIDADES	2024	2025	% VARIACIÓN
CIRUGÍA ORTOPÉDICA Y TRAUMATOLOGÍA	7.795	7.883	1%
CIRUGÍA GENERAL	4.577	4.040	-12%
ENDOSCOPIA GÁSTRICA	1.221	1.201	-2%
CIRUGÍA DERMATOLÓGICA	557	1.087	95%
CIRUGÍA UROLOGÍA	992	912	-8%
CIRUGÍA GINECOLÓGICA	834	626	-25%
CIRUGÍA VASCULAR	342	538	57%
CIRUGÍA ORAL Y MAXILOFACIAL	653	521	-20%
OTORRINOLARINGOLOGÍA	295	267	-9%
CIRUGÍA PLÁSTICA	232	265	14%
NEUROCIRUGÍA	320	163	-49%
NEFROLOGÍA		52	
<b>TOTAL</b>	<b>17.818</b>	<b>17.555</b>	<b>-1.5%</b>

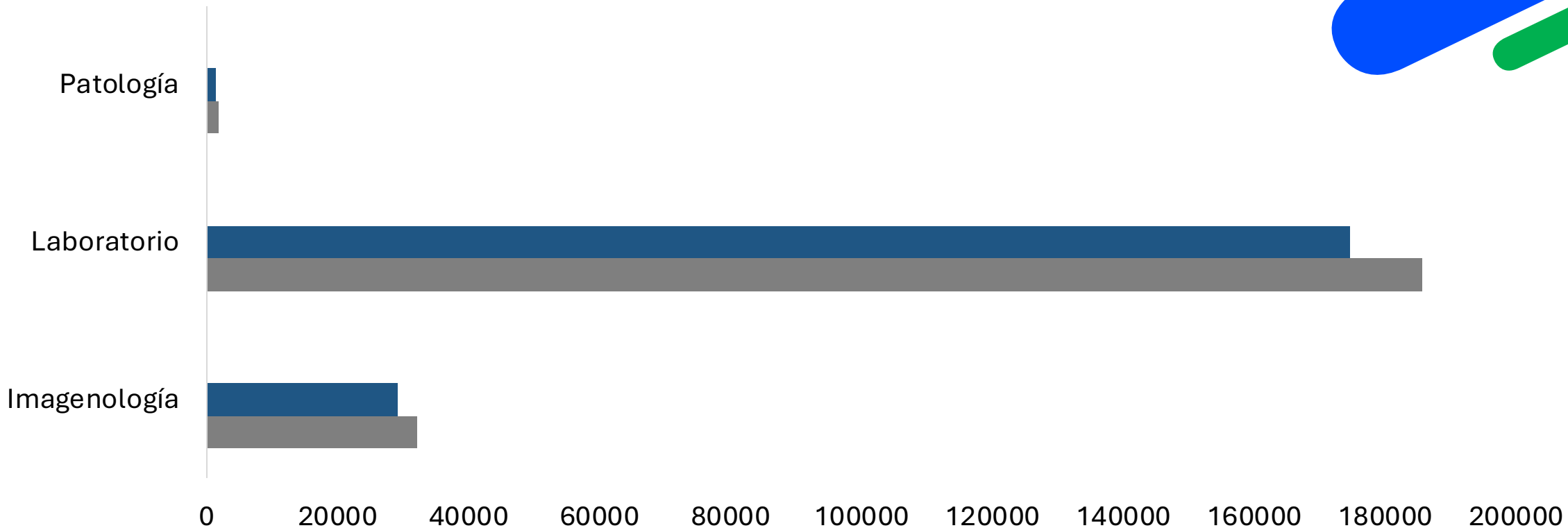
# CIRUGÍA - 10 PRIMEROS PROCEDIMIENTOS EN CIRUGÍA

## ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



# LABORATORIO – AYUDAS DIAGNOSTICAS

## ENERO A DICIEMBRE 2024 - 2025



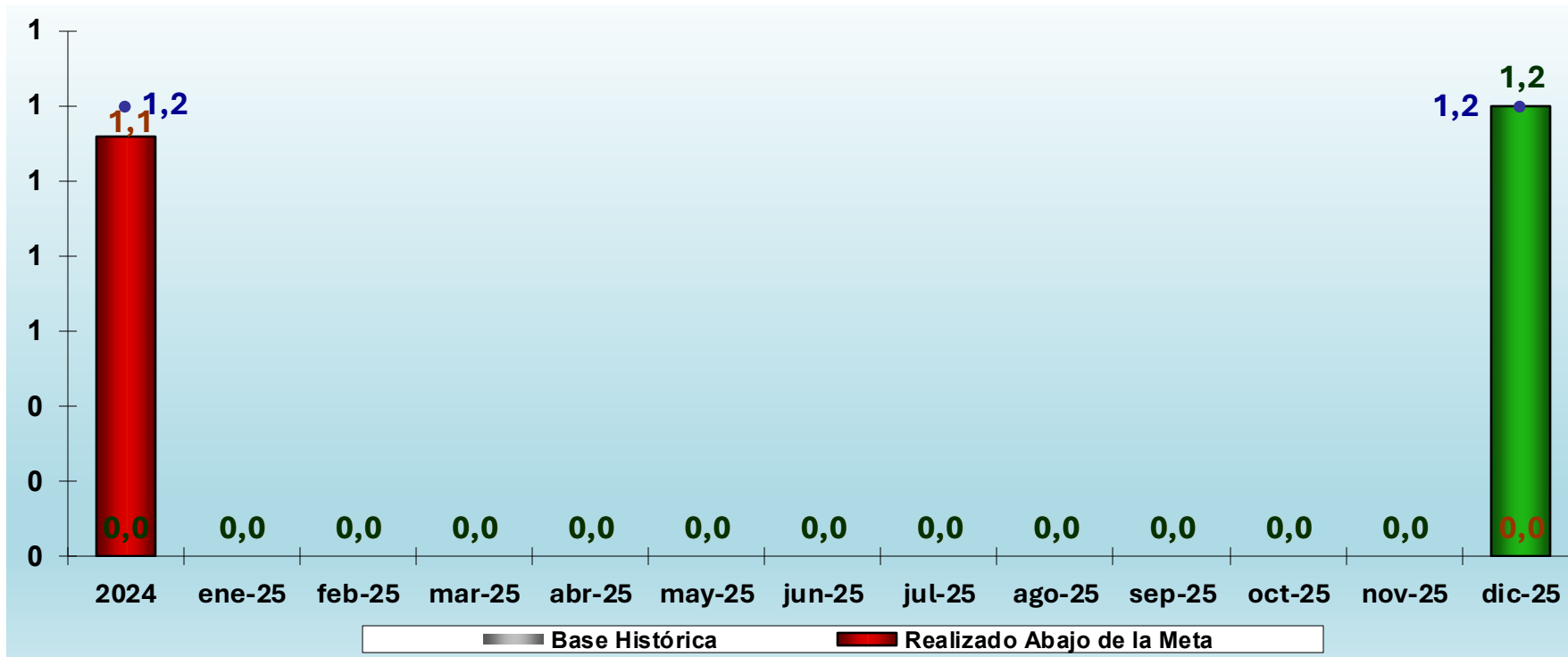
	Imagenología	Laboratorio	Patología
<span style="color: green;">■</span> % variación	-9%	-5%	-26%
<span style="color: blue;">■</span> 2025	29213	174819	1388
<span style="color: grey;">■</span> 2024	32248	185831	1878

# GGESTIÓN DE CALIDAD

2025



# MEJORAMIENTO CONTINUO DE CALIDAD APLICABLE A ENTIDADES NO ACREDITADAS CON AUTOEVALUACIÓN EN LA VIGENCIA ANTERIOR



Calificación 2025: **3,4**

Calificación 2024: **2,8**

Resultado: **1,2**

Puntaje según resolución 408 de 2018: **5**

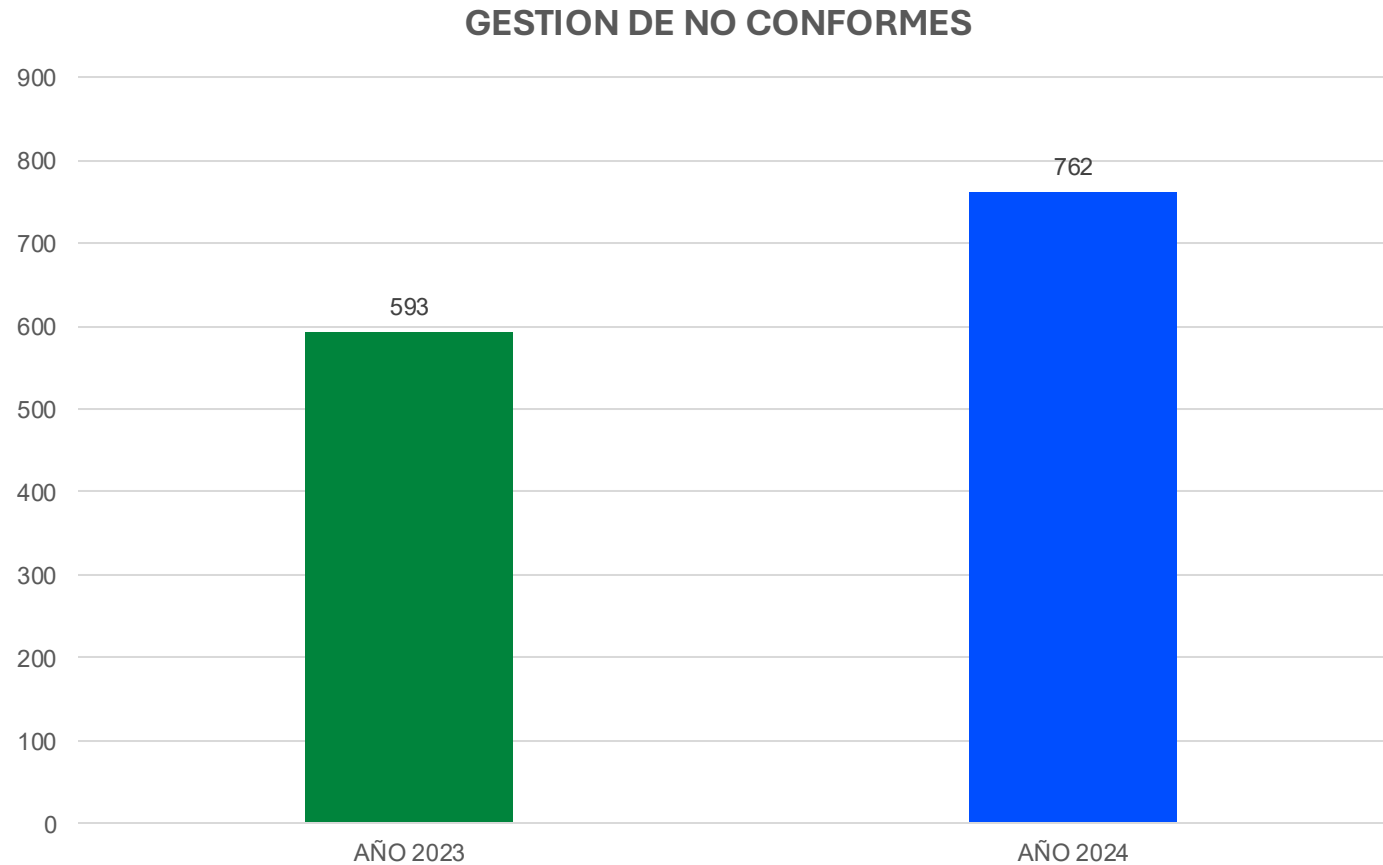
Mes	2024	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	jul-25	ago-25	sep-25	oct-25	nov-25	dic-25
Meta	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
Realizado	1,12	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2
Autoevaluación	1,12	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20	1,20

$3,4 / 2,8 = 1,2$  meta de mejoramiento anual



# GESTIÓN DE NO CONFORMES

(REPORTE DE INCIDENTE, EVENTOS ADVERSOS Y FALLAS EN LA ATENCIÓN)



# CONVENIOS - DOCENCIA SERVICIO

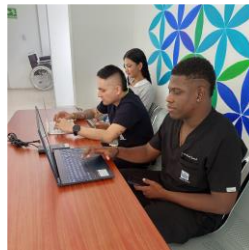


# PROGRAMAS EN CONVENIO 2024



## PREGRADO

- Medicina
- Enfermería
- Psicología
- Fisioterapia
- Terapia respiratoria
- Terapia física
- Terapia ocupacional
- Fonoaudiología
- Nutrición y dietética
- Bacteriología
- Instrumentación quirúrgica
- Ingeniera biomédica
- Tecnología APH
- Regencia de farmacia
- Química farmacéutica
- Microbiología



## POSGRADO

- Cirugía general
- Medicina familiar
- Pediatría
- Ginecología
- Urología
- Radiología
- Dermatología



## OTROS PROGRAMAS

- Auxiliar administrativo en salud
- Auxiliar de enfermería
- Auxiliar de farmacia
- Auxiliar de laboratorio

# CONVENIO DOCENCIA - SERVICIO



**ESTUDIANTES**  
1.632



**SATISFACCIÓN GLOBAL**  
93%



**CUMPLIMIENTO DE CODA**  
100%



# CALIDAD

2025



# PROGRAMA DE PROMOCION Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD



Conmemoración del Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, dirigida a usuarios y colaboradores, fortaleciendo la sensibilización institucional frente a la prevención de violencias.

# PROGRAMA DE PROMOCION Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD



Jornada de tamizaje para la detección temprana de diabetes mellitus, dirigida a pacientes y colaboradores, orientada a la identificación oportuna de riesgos y promoción de estilos de vida saludables.

# PROGRAMA DE PROMOCION Y MANTENIMIENTO DE LA SALUD

Equipos básicos especializados:  
resolución 1008 de 2025.

Se realizan con el fin de generar mayor acceso a los servicios especializados en zonas de barreras geográficas, reducción de tiempos de espera - desplazamientos, y fortalecimiento de la ruta materno perinatal.

Municipios: Pradera, Dagua, Florida.

Especialidades: Ginecología, Pediatría, Psiquiatría, Medicina interna.



# PROGRAMA DE TRANSFORMACION CULTURAL



- Taller de actualización y fortalecimiento de la cultura institucional dirigido a líderes asistenciales y administrativos.



- Aplicación de encuesta de cultura organizacional, orientada a medir percepciones, comportamientos y oportunidades de mejora en la alineación con los valores corporativos.

# PROGRAMA DE HUMANIZACION



Aplicación de la encuesta de satisfacción y atención humanizada.

Actividades de comunicación y trabajo en equipo:

Los resultados evidencian que el buen trato y el respeto continúan siendo los aspectos mejor valorados. Los usuarios destacan la cercanía y la calidez del personal. Sin embargo, se identifican oportunidades de mejora en tres frentes clave: **tiempos de espera, comunicación clínica y actitud en algunos servicios de alta demanda.**

# TALENTO HUMANO

2025



# PLAN DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

## ENERO – DICIEMBRE 2025

### CAPACITACIÓN

- **Capacitaciones programadas y ejecutadas:** 28 (100% de cumplimiento)
- **Aliados estratégicos:** Fundación Valle del Lili, Comfenalco, SENA, Mi Planilla
- **Temas destacados:** Seguridad del paciente, humanización, manejo de úlceras, uso de EPP, guía de dengue, entre otros.

### INDUCCIÓN Y REINDUCCIÓN

- **Inducción general:** 191 colaboradores nuevos (A través de agremiación)
- **Reinducción:** 238 colaboradores (97% de cumplimiento).
- **Metodología estandarizada:** Enlace digital con contenidos generales y específicos.



# BIENESTAR Y GESTIÓN POR COMPETENCIAS

## ENERO – DICIEMBRE 2025



### BIENESTAR LABORAL

- **Actividades programadas:** 87
- **Actividades ejecutadas:** 80 (92% cumplimiento)
- **Destacadas:** Día de la Mujer, Día de la Madre, Día de la Enfermera, Semana de la Salud, Feria del Emprendimiento
- **Apoyo:** Comfenalco (pausas activas, preparación para la pensión, emprendimiento)

### GESTIÓN POR COMPETENCIAS

- **Actividades programadas:** 13
- **Actividades ejecutadas:** 11 (92% cumplimiento)
- **Desarrollo:** Reestructuración y consolidación de las acciones relacionadas con el modelo de gestión por competencias.
- **Documentos actualizados:** Estándares 108, 110 y 111 del modelo

# SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA

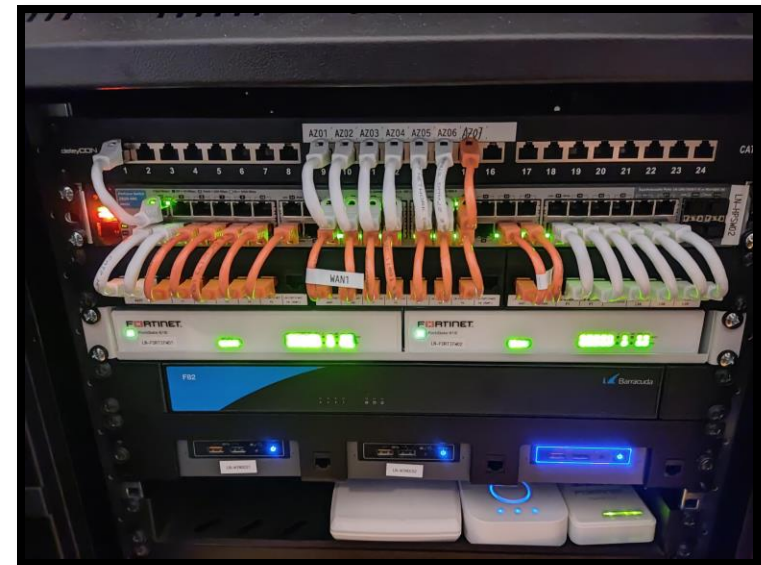
2025



# PROTEGEMOS LOS DATOS DE LOS USUARIOS DEL HOSPITAL FRENTE A RIESGOS DIGITALES.



Durante el año 2025, el hospital **fortaleció su seguridad tecnológica** a través de la adquisición de equipos especializados de última generación, orientados a **la protección de la información de los usuarios** y la continuidad de los servicios de nuestro sistema de información.



# FORTALECIMIENTO DE PLATAFORMAS TECNOLÓGICAS MEDIANTE LA ADQUISICIÓN DE LICENCIAS ESPECIALIZADAS



Durante la vigencia 2025, el **hospital fortaleció su plataforma tecnológica** mediante la adquisición de equipos y licencias especializadas, facilitando el cumplimiento de los requerimientos normativos del Ministerio de Salud, incluyendo interoperabilidad de la historia clínica, facturación electrónica y reporte de información en los estándares definidos.

Estas mejoras **permiten que el hospital esté preparado para los nuevos requerimientos del sector salud**, facilitando el intercambio de información entre sistemas, el reporte de datos al Estado y una atención más organizada para la comunidad.

# INFORME JURÍDICO

2025



# CONTRATACIÓN

DICIEMBRE 31 DE 2025

Se realizaron 185 procesos contractuales entre contratos y ordenes de servicio, 151 actas modificatorias por un valor aproximado de \$ 70.113.591.621,37.

La auditoría adelantada sobre 120 procesos desde agosto de 2025, de los contratos de las vigencias de 2024 y 2025.

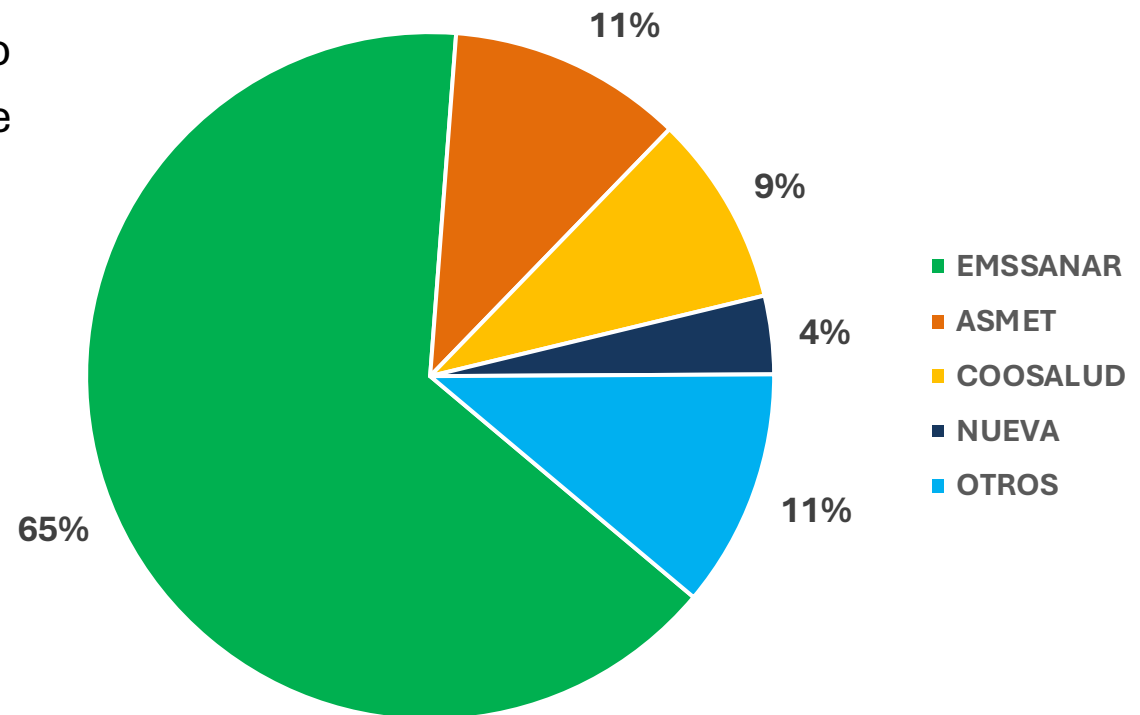
La gestión desarrollada se orientó a la verificación de cumplimiento, análisis de riesgos y formulación de medidas correctivas, con el propósito de **fortalecer la transparencia, la eficiencia administrativa y la responsabilidad fiscal** en la gestión contractual.

# TUTELAS DICIEMBRE - 2025



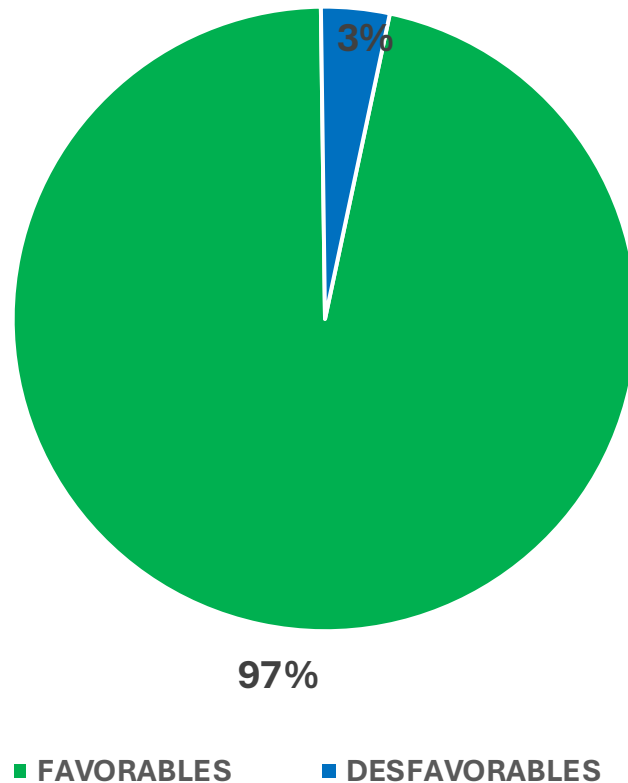
Las EPS intervenidas, y principales deudoras de nuestra institución hospitalaria, han sido accionadas en la siguiente cantidad de procesos constitucionales:

EMSSANAR EPS: 442  
ASMET SALUD EPS: 75  
COOSALUD EPS: 61  
NUEVA EPS: 25



# FALLOS EN CONTRA

## DICIEMBRE- 2025



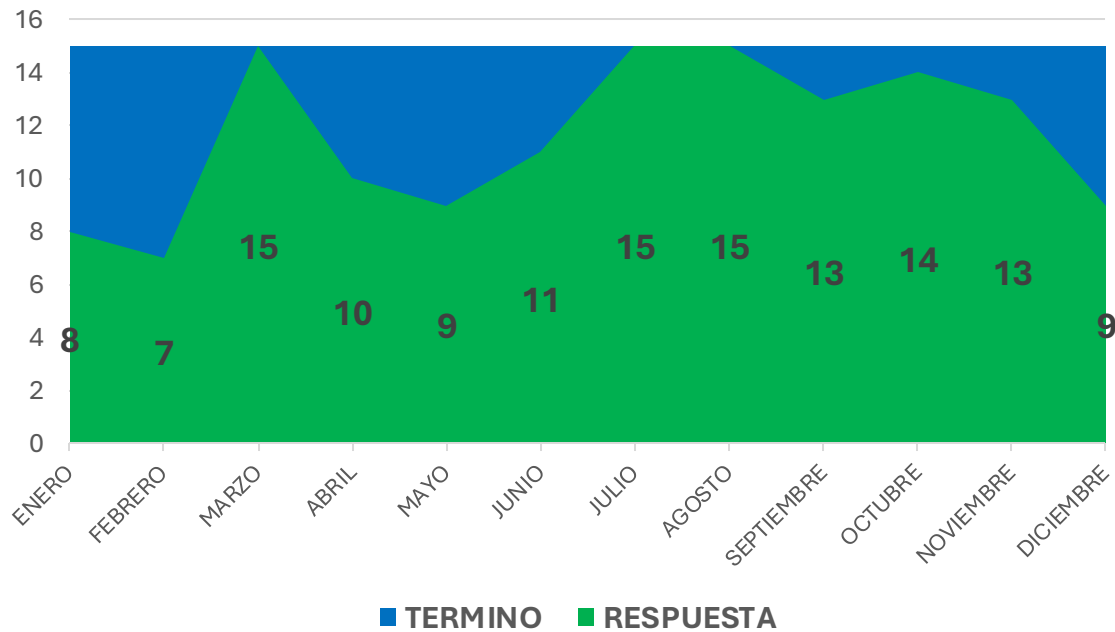
Respecto a la efectividad de la defensa jurídica en los procesos causados por acciones constitucionales, se puede observar lo siguiente:

**FALLOS FAVORABLES:** 679 sentencias que desvinculan a nuestra institución por ausencia de responsabilidad.

**FALLOS DESFAVORABLES:** 23 sentencias ordenando que el hospital ejecute alguna acción.

# DERECHOS DE PETICIÓN

## DICIEMBRE - 2025



- Se ha dado respuesta a 127 derechos de petición y requerimientos instaurados por particulares y autoridades administrativas.
- El tiempo de respuesta promedio fue de 12 días hábiles.

# SARLAFT - REPORTES A LA UIAF

## ENERO - DICIEMBRE 2025



### Operativización del Sistema

Manual de Políticas aprobado por Junta Directiva

- Informes bimensuales a Gerencia
- Sin señales de alerta LA/FT en 2025
- 1 caso SICOFS en investigación

### Conocimiento del Cliente y Contraparte

Consulta manual listas restrictivas: OFAC, ONU, FBI, DEA, Interpol, CGR, Procuraduría

- 64 empresas auditadas en 2025
- Verificación empresa, junta directiva y representantes

# SARLAF - REPORTES A LA UIAF

## ENERO A DICIEMBRE 2025

- Reportes mensuales enviados oportunamente vía SIREL
- Reporte Operaciones Sospechosas (ROS)  
Reporte Objetivo de Procedimientos (> \$5.000.000)  
Reporte Objetivo de Proveedores (> \$5.000.000)  
Reportes mensuales oportunos – Calificación: NEGATIVO
- Seguimiento bimensual informado a Gerencia

PERIODO DE REPORTE	CLASE DE REPORTE	FECHA DE REPORTE	RADICACIÓN	CALIFICACIÓN REPORTE
DEL 1 AL 31 DE ENERO	Operaciones Sospechosas	7/02/2025	2829054	NEGATIVO
	Procedimientos	7/02/2025	2829062	NEGATIVO
	Proveedores	7/02/2025	2829063	NEGATIVO
DEL 1 AL 28 DE FEBRERO	Operaciones Sospechosas	10/03/2025	2853284	NEGATIVO
	Procedimientos	10/03/2025	2853299	NEGATIVO
	Proveedores	10/03/2025	2853292	NEGATIVO
DEL 1 AL 31 DE MARZO	Operaciones Sospechosas	8/04/2025	2880343	NEGATIVO
	Procedimientos	8/04/2025	2880350	NEGATIVO
	Proveedores	8/04/2025	2880359	NEGATIVO
DEL 1 AL 30 DE ABRIL	Operaciones Sospechosas	9/05/2025	2914248	NEGATIVO
	Procedimientos	9/05/2025	2914249	NEGATIVO
	Proveedores	9/05/2025	2914252	NEGATIVO
DEL 1 AL 31 DE MAYO	Operaciones Sospechosas	9/06/2025	2934853	NEGATIVO
	Procedimientos	9/06/2025	2934859	NEGATIVO
	Proveedores	9/06/2025	2934863	NEGATIVO
DEL 1 AL 30 DE JUNIO	Operaciones Sospechosas	8/07/2025	2966451	NEGATIVO
	Procedimientos	8/07/2025	2966472	NEGATIVO
	Proveedores	8/07/2025	2966484	NEGATIVO
DEL 1 AL 31 DE JULIO	Operaciones Sospechosas	8/08/2025	3004121	NEGATIVO
	Procedimientos	8/08/2025	3004144	NEGATIVO
	Proveedores	8/08/2025	3004133	NEGATIVO
DEL 1 AL 31 DE AGOSTO	Operaciones Sospechosas	9/09/2025	3026559	NEGATIVO
	Procedimientos	9/09/2025	3026564	NEGATIVO
	Proveedores	9/09/2025	3026569	NEGATIVO
DEL 1 AL 30 DE SEPTIEMBRE	Operaciones Sospechosas	8/10/2025	3056294	NEGATIVO
	Procedimientos	8/10/2025	3056302	NEGATIVO
	Proveedores	8/10/2025	3056317	NEGATIVO
DEL 1 AL 31 DE OCTUBRE	Operaciones Sospechosas	10/11/2025	3090970	NEGATIVO
	Procedimientos	10/11/2025	3090985	NEGATIVO
	Proveedores	10/11/2025	3090992	NEGATIVO
DEL 1 AL 30 DE NOVIEMBRE	Operaciones Sospechosas	4/12/2025	3107647	NEGATIVO
	Procedimientos	4/12/2025	3107656	NEGATIVO
	Proveedores	4/12/2025	3107662	NEGATIVO
DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE	Operaciones Sospechosas	8/01/2026	3140828	NEGATIVO
	Procedimientos	8/01/2026	3140841	NEGATIVO
	Proveedores	8/01/2026	3140846	NEGATIVO



# GESTIÓN DE RIESGOS

## ENERO - DICIEMBRE 2025

Riesgo Identificado	Cantidad de riesgos	Tipo de riesgos	Cantidad de riesgos
Riesgo de Corrupción	31	Riesgo en Salud	18
Riesgo de Opacidad	4	Riesgo Operacional	11
Riesgo de Fraude	12	Riesgo Actuarial	1
Riesgo de Soborno	0	Riesgo de Crédito	1
Riesgo de conflicto de interés	3	Riesgo de Liquidez	2
Riesgo de SARLAFT	5	Riesgo de Mercado de Capitales	0
<b>Total</b>	<b>55</b>	Riesgo de Grupo	0
		Riesgos estratégicos	0
		Riesgos gerenciales	0
		Riesgo Reputacional	0
		Riesgo de Fallas de Mercado	0
		Riesgo Financiero	7
		Riesgo de Seguridad digital	3
		Riesgo de Cumplimiento	7
		Riesgo de ejecución y administración de procesos	30
		Riesgo de Fallas Tecnológicas	1
		Riesgo de usuarios, productos y practicas	3
		Riesgo de daños a activos fijos/eventos externos	0
		<b>Total</b>	<b>84</b>

TOTAL DE RIESGO IDENTIFICADOS

139

- Actualización Comité de riesgos: Acuerdo 19 de 28 de octubre 2025
- Actualización Manual y política de gestión de riesgos: Acuerdo 20 de 28 de octubre 2025

MATERIALIZACION RIESGOS I.		MATERIALIZACION R. SICOF/S
PERIODO	CANTIDAD DE RIESGOS	CANTIDAD DE RIESGOS
1° CUATRIMESTRE	11	0
2° CUATRIMESTRE	18	0
3° CUATRIMESTRE	17	0
	46	0

SEÑALES DE ALERTA (SEGUIMIENTO PARA EVITAR MATERIALIZACION DE RIESGOS)		SEÑALES DE ALERTA (SEGUIMIENTO PARA EVITAR MATERIALIZACION DE RIESGOS)
PERIODO	CANTIDAD DE RIESGOS	CANTIDAD DE RIESGOS
1° CUATRIMESTRE	0	0
2° CUATRIMESTRE	6	0
3° CUATRIMESTRE	3	0
	9	0



# INFORME DE CONTROL INTERNO

2025



# MARCO NORMATIVO Y PLAN ANUAL DE AUDITORÍA

Gestión desarrollada bajo Ley 87 de 1993, Ley 1474 de 2011 y Decreto 1499 de 2017 (MIPG)

- Formulación y aprobación del Plan Anual de Auditoría 2025 con enfoque basado en riesgos
- Ejecución de auditorías y seguimientos durante la vigencia

# SEGUIMIENTOS Y REPORTES REALIZADOS

## Seguimiento a planes de mejoramiento y compromisos con entes de control

- Reportes a SIA Contraloría y seguimiento a planes históricos
- Informes: Control Interno, Austeridad del Gasto, Riesgos, PQRS, Rendición de Cuentas y Derechos de Autor
- Auditoría al cierre fiscal vigencia 2024 (ejecutada en 2025)

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## Evidencia documental de ejecución de actividades de control durante 2025

- Necesidad de consolidar indicadores cuantitativos anuales de cumplimiento
- Recomendado: matriz anual de auditoría, tablero de seguimiento y mejora en trazabilidad documental
- Fortalecer cultura institucional de control y gestión del riesgo



# INFORME DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO

2025



# CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO - INFORME 2025

## Procesos por Informante o Quejoso

<b>USUARIOS(QUEJA)</b>	<b>4</b>
INFORMES DE JEFES DEL SERVICIO	4



GRACIAS